Psychiatrische Dienste Graubünden

JAHRES-BERICHT

2023

KOMPETENT UND GEMEINSAM FÜR LEBENSQUALITÄT

IMPRESSUM JAHRESBERICHT 2023

Herausgeber
Psychiatrische Dienste Graubünden (PDGR)

Fotos
Nicola Pitaro, Chur

Gestaltung
Marco Looser, Moinz Kreativbüro, Chur

Korrektorat
Tina Ackermann, Konzept & Text, Zürich

Druck
ARBES Druckerei, Rothenbrunnen

Der QR-Code leitet Ihr Smartphone direkt auf www.pdgr.ch

Rückblick	**5**
Retrospettiva	**7**
Retrospectiva	**9**
PDGR im Wandel	**10**
Fit für die Zukunft	**11**
I PDGR in evoluzione	**12**
In forma per il futuro	**13**
Ils PDGR sa transfurman	**14**
En furma per il futur	**15**
Personalbestand	**17**
Bilanz	**18**
Erfolgsrechnung	**19**
Entwicklungen	**20**
Corporate Governance	**22**
Organigramm	**25**
Bericht Revisionsstelle	**26**
Standorte	**28**

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers verzichtet.

Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermassen für alle Geschlechter.

RÜCKBLICK

Mit dem Baubeginn der Klinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie feierten die PDGR einen Meilenstein für die zukünftige psychiatrische Vollversorgung im Kanton Graubünden. Ab 2026 stehen psychisch erkrankten Kindern, Jugendlichen und ihren Angehörigen zusätzliche Behandlungs- und Betreuungsplätze in Graubünden zur Verfügung. Die stationäre Auslastung der Kliniken war wie im vergangenen Jahr sehr hoch. Aufgrund der tariflichen Unterdeckung der ambulanten Angebote und Tageskliniken sowie der regionalen Versorgungsangebote muss jedoch wiederum ein negatives Jahresergebnis ausgewiesen werden.

SPATENSTICH FÜR DEN NEUBAU DER KLINIK FÜR KINDER- UND JUGENDPSYCHIATRIE

Am 18. Januar 2023 feierten die PDGR den Spatenstich für den Neubau der Klinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie. Am Standort der Klinik Waldhaus Chur entstehen zwei neue Gebäude mit rund 21 stationären Behandlungsplätzen sowie mindestens sieben Tagesklinikplätzen. Die Investition beträgt rund 50 Mio. Franken und beinhaltet neben den beiden Klinikgebäuden eine Klinikschule mit Turnhalle sowie eine Tiefgarage. Die Inbetriebnahme ist für 2026 geplant.

VORSTELLUNG DER FORSCHUNGSTÄTIGKEITEN AN DER LANDSESSION DES GROSSEN RATES

Auf Einladung der Academia Raetica nahmen die PDGR anlässlich der Landsession des Grossen Rates in Klosters am «Mittag der Forschung» teil. Dabei stellten die PDGR ihre Forschungstätigkeiten im Rahmen der Versorgungs- und Behandlungsforschung den Grossrätinnen und Grossräten vor. Zwischen den Forschenden der 15 Forschungsinstitutionen im Kanton Graubünden und den Politikerinnen und Politiker fand ein reger Austausch statt. Dabei konnten die PDGR ihre Angebote und Anliegen für die psychiatrische Versorgung der Politik näherbringen.

ARBES GEWINNT «GOLD» BEI DEN SOCIALSTORE AWARDS 2023

Die SocialStore Awards zeichnen hochwertige Produkte aus, die Arbeitnehmende mit Beeinträchtigung in Integrationsbetrieben herstellen und rücken so deren Arbeiten und Fähigkeiten ins Rampenlicht. Die Preisvergabe steht unter dem Patronat von INSOS, dem nationalen Branchenverband der Dienstleister für Menschen mit Behinderung. Anlässlich der INSONS-Fachtagung wurden in Bern die aktuellen Gewinner verkündet. Die ARBES, die geschützte Werkstätte der PDGR, wurde mit ihrer Wettbewerbseingabe «Kaffeeabfüllung komplett» in der Kategorie «Kooperationen» mit Gold ausgezeichnet. In der Zusammenarbeit mit der Kaffeerösterei Keller in Zizers entstehen durch die betreuten Angestellten Espressotassen-Sets aus Bündner Gestein und verschiedene Upcycling-Produkte wie Etuis, Rucksäcke oder Taschen aus gebrauchten Jute-Säcken. Weiter werden in den Werkstätten in Chur und Rothenbrunnen Abfüll- und Verpackungsdienstleistungen für die Kaffeerösterei Keller ausgeführt.

BERUFSAUSSTELLUNG «FIUTSCHER»

Vom 15. bis 19. November 2023 nahmen die PDGR zum ersten Mal an der Bündner Berufsausstellung «Fiutscher» in der Churer Stadthalle teil. Mit 90 anderen Ausstellern präsentierten sich die PDGR den 16'000 Messebesucherinnen und Messebesuchern und stellten ihr attraktives Ausbildungsangebot für die Lehrberufe Fachperson Betreuung, Fachperson Gesundheit, Fachperson Betriebsunterhalt, Fachperson Hotellerie, Kauffrau/Kaufmann, Floristin/Florist, Informatikerin/Informatiker, Köchin/Koch und Gärtnerin/Gärtner vor. Im Berichtsjahr bildeten die PDGR rund 126 Lernende und Praktikanten aus.

HOHE LEISTUNGSNACHFRAGE

Die PDGR existieren in ihrer heutigen Organisationsform seit über zwanzig Jahren. Noch nie war die Nachfrage nach den Gesundheitsdienstleistungen so hoch wie im Berichtsjahr und doch steht am Schluss ein Verlust zu Buche. Die Gründe dafür sind vielfältig. Auf der einen Seite stehen die Kosten mit den teuerungsbedingten Anpassungen im Lohn- und Sachaufwand und auf der anderen Seite die Unterfinanzierung der Leistungen infolge der teils veralteten Tarifstrukturen oder tariflichen Unterdeckungen. Die PDGR sind bestrebt für die Bevölkerung die bestmögliche psychiatrische flächendeckende Versorgung zu bieten und den Grundsatz «ambulant vor stationär» zu stärken. Eine Querfinanzierung von stationär zu ambulant (inkl. Tageskliniken) ist längerfristig nicht mehr tragbar.

Es wird ein Gesamtverlust von 0.4 Mio. Franken ausgewiesen. Insgesamt wurden 85'983 Pflegetage, 21'080 Tageskliniktage, 46'363 Bewohnertage sowie 8.1 Mio. verrechenbare Taxpunkte generiert. Im Gesundheitsbereich beträgt die stationäre Bettenbelegung 96.6 % (Vorjahr 93.5 %). Der Behindertenbereich erreicht eine Auslastung von 92.7 % (Vorjahr 93.4 %). Die EBITDA-Marge steigt leicht und liegt im Gesundheitsbereich bei 5.3 %.

RETROSPETTIVA

Con l'inizio della costruzione della clinica per la psichiatria infantile e giovanile, i PDGR hanno festeggiato una pietra miliare per la futura assistenza psichiatrica completa nel Cantone dei Grigioni. A partire dal 2026, i bambini e i giovani con malattie psichiche e i loro familiari avranno accesso a ulteriori posti di cura e assistenza nei Grigioni. Come nell'anno precedente, anche quest'anno l'utilizzo dell'offerta stazionaria delle cliniche è stato molto elevato. A causa dell'insufficiente copertura tariffaria dei servizi ambulatoriali e delle cliniche giornaliere, nonché dei servizi di assistenza regionale, il risultato annuale è stato tuttavia nuovamente negativo.

CERIMONIA DI INAUGURAZIONE DELLA NUOVA CLINICA DI PSICHIATRIA INFANTILE E GIOVANILE

Il 18 gennaio 2023 i PDGR hanno festeggiato la cerimonia di posa della prima pietra per la costruzione della nuova clinica di psichiatria infantile e giovanile. Nell'areale della clinica Waldhaus di Coira verranno edificati due nuovi edifici con circa 21 posti di degenza stazionaria e almeno sette posti di clinica giornaliera. L'investimento ammonta a circa 50 milioni di franchi e, oltre ai due edifici, la clinica presenta una scuola con palestra e un parcheggio sotterraneo. L'entrata in funzione è prevista per il 2026.

PRESENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA ALLA SESSIONE EXTRA MUROS DEL GRAN CONSIGLIO

Su invito di Academia Raetica, i PDGR hanno partecipato al «Mittag der Forschung» in occasione della sessione extra muros del Gran Consiglio a Klosters. I PDGR hanno presentato ai membri del Gran Consiglio le proprie attività di ricerca nel contesto della ricerca sull'assistenza e la cura. Tra i ricercatori dei 15 istituti di ricerca del Cantone dei Grigioni e i politici si è svolta una vivace discussione. I PDGR hanno potuto presentare ai politici i loro servizi e le loro richieste per l'assistenza psichiatrica.

ARBES VINCE L' «ORO» AI SOCIALSTORE AWARDS 2023

I SocialStore Awards premiano i prodotti di alta qualità realizzati dai dipendenti con disabilità delle aziende di integrazione, mettendo così sotto i riflettori il loro lavoro e le loro competenze. I premi sono organizzati con il patrocinio dell'INSOS, l'associazione nazionale di categoria dei fornitori di servizi per le persone con disabilità. In occasione del congresso INSONS di Berna sono stati annunciati i vincitori. L'ARBES, il laboratorio protetto dei PDGR, è stato premiato con l'oro per il suo progetto «Kaffeeabfüllung komplett» nella categoria «Cooperazione». Nella collaborazione con la ditta di torrefazione Keller di Zizers, i dipendenti coinvolti creano set di tazze da caffè espresso in pietra grigionese e vari prodotti di upcycling ricavati da sacchi di juta, come astucci, zaini e borse. Nei laboratori di Coira e Rothenbrunnen si effettuano inoltre servizi di riempimento e confezionamento.

ESPOSIZIONE DELLE PROFESSIONI «FIUTSCHER»

Dal 15 al 19 novembre 2023 i PDGR hanno partecipato per la prima volta all'esposizione delle professioni «Fiutscher» nella Stadthalle di Coira. Insieme ad altri 90 espositori, i PDGR hanno presentato ai 16'000 visitatori della fiera la loro interessante offerta di programmi di formazione per le professioni di operatore e operatrice specializzati nei campi dell'assistenza, salute, edifici e infrastrutture, settore alberghiero e per le professioni di impiegato di commercio, fiorista, informatico, cuoco e giardiniere. Nell'anno in esame, i PDGR hanno formato circa 126 apprendisti e tirocinanti.

ELEVATA RICHIESTA DI SERVIZI

I PDGR esistono nella loro forma organizzativa attuale da oltre vent'anni. La domanda di servizi sanitari non è mai stata così alta come nell'anno trattato, eppure i PDGR hanno chiuso l'anno in perdita. Le ragioni sono molteplici: da un lato i costi legati agli adeguamenti all'inflazione delle spese salariali e materiali e, dall'altro, il sottofinanziamento dei servizi a causa di strutture tariffarie in parte obsolete o di insufficienti coperture tariffarie. I PDGR si impegnano a fornire la migliore assistenza psichiatrica possibile alla popolazione e a rafforzare il principio «ambulatoriale prima di stazionario». Il finanziamento incrociato da stazionario ad ambulatorio (comprese le cliniche giornaliere) non è più sostenibile a lungo termine.

È stata registrata una perdita totale di 0.4 milioni di franchi. Sono stati generati 85'983 giorni di cura, 21'080 giorni di clinica giornaliera, 46'363 giorni di degenza e 8,1 milioni di punti tariffari. Il tasso di occupazione dei letti stazionari nel settore sanitario è stato del 96.6 % (anno precedente 93.5 %). Il settore dei disabili ha raggiunto un tasso di occupazione del 92.7 % (anno precedente 93.4 %). Il margine EBITDA nel settore sanitario è leggermente aumentato e si è attestato al 5.3 %.

RETROSPECTIVA

Cun il cumenzament da las lavurs da construcziun da la clinica per psichiatria d'uffants e giuvenils han ils Servetschs psichiatrics dal Grischun PDGR pudì festivar in term impurtant en vista al provediment psichiatric cumplessiv en il chantun Grischun. A partir dal 2026 stattan a disposiziun plazzas da tractament e da tgira supplementaras ad uffants e giuvenils cun malsognas psichicas ed a lur confamigliars. L'occupaziun staziunara da las clinicas è, sco gia l'onn passà, stada fitg auta. Damai che las tariffas da las purschidas ambulantas e clinicas dal di sco era da las purschidas da provediment regiunalas na cuvran betg ils custs, mussa il rendaquint però puspè in resultat annual negativ.

EMPRIMA BADIGLIADA PER LA NOVA CLINICA PER PSICHIATRIA D'UFFANTS E GIUVENILS

Ils 18 da schaner 2023 han ils PDGR festivà l'emprima badigliada per la nova clinica per psichiatria d'uffants e giuvenils. Sin l'areal da la clinica Waldhaus Cuira vegnan construids dus novs edifizis cun var 21 plazzas per il tractament staziunar ed almain set plazzas dal di. L'investiziun munta a ca. 50 miu. francs e cumpiglia ultra dals dus bajetgs principals ina scola da clinica cun ina halla da gimnastica ed ina garascha sutterrana. L'avertura è planisada per l'onn 2026.

PRESCHENTAZIUN DA LAS ACTIVITADS DA PERSCRUTAZIUN A LA SESSIUN EXTRA MUROS DAL CUSSEGL GROND

Sin invit da l'Academia Raetica han ils PDGR fatg part dal «mezdi da la perscrutaziun» a chaschun da la sessiun extra muros dal Cussegl grond a Claustra. Ils PDGR han preschentà a las deputadas ed als deputads lur activitads sin il champ da la perscrutaziun dal provediment e dal tractament. Igl ha dà in barat animà tranter las perscrutadras ed ils perscrutaders da las 15 instituziuns da perscrutaziun en il chantun Grischun e las politicras ed ils politichers. Ils PDGR han pudì intermediar a la politica lur purschidas e giavischs en connex cun il provediment psichiatric.

SOCIALSTORE AWARDS 2023: «AUR» PER L'ARBES

Ils SocialStore Awards undreschan products d'auta qualitad che lavurantas e lavurants cun in impediment fan en manaschis integrativs e dattan uschia ina tribuna a lur lavurs e cumpetenzas. La surdada dal premi stat sut il patrunadi dad INSOS, l'associaziun naziunala da las interpresas che porschan servetschs per umans cun in impediment. A chaschun da la dieta spezialisada dad INSOS a Berna han ins proclamà las victuras ed ils victurs dal 2023. L'ARBES, il lavuratori protegì, ha gudagnà aur per sia inoltraziun «emplenida da café cumpletta» en la categoria «cooperaziuns». En collavuraziun cun la brassaria Keller da Zezras fabritgeschan las emploiadas ed ils emploiads accumpagnads sets da cuppins d'espresso da crappa grischuna e divers products sco etuis, satgados, e tastgas or da satgs da juta reutilisads. Ultra da quai porscha l'ARBES servetschs d'emplenir e d›emballar en ils lavuratoris a Cuira e Giuvaulta.

EXPOSIZIUN DA PROFESSIUNS «FIUTSCHER»

Dals 15 fin ils 19 da november 2023 èn ils PDGR stads per l'emprima giada da la partida a l'exposiziun da professiuns grischuna «Fiutscher» en la halla da la citad da Cuira. Ensemen cun var 90 autras branschas han ils PDGR preschentà a las 16'000 persunas che han frequentà l'exposiziun lur purschida da scolaziuns attractiva per las suandantas professiuns cun emprendissadi: persuna spezialisada tgira, persuna spezialisada sanadad, persuna spezialisada mantegniment dal manaschi, persuna spezialisada hotellaria, commerzianta/commerziant, florista/florist, informaticra/informaticher, cuschiniera/cuschinier ed ortulana/ortulan. L'onn da rapport han ils PDGR scolà var 26 emprendistas ed emprendists e praticantas e praticants.

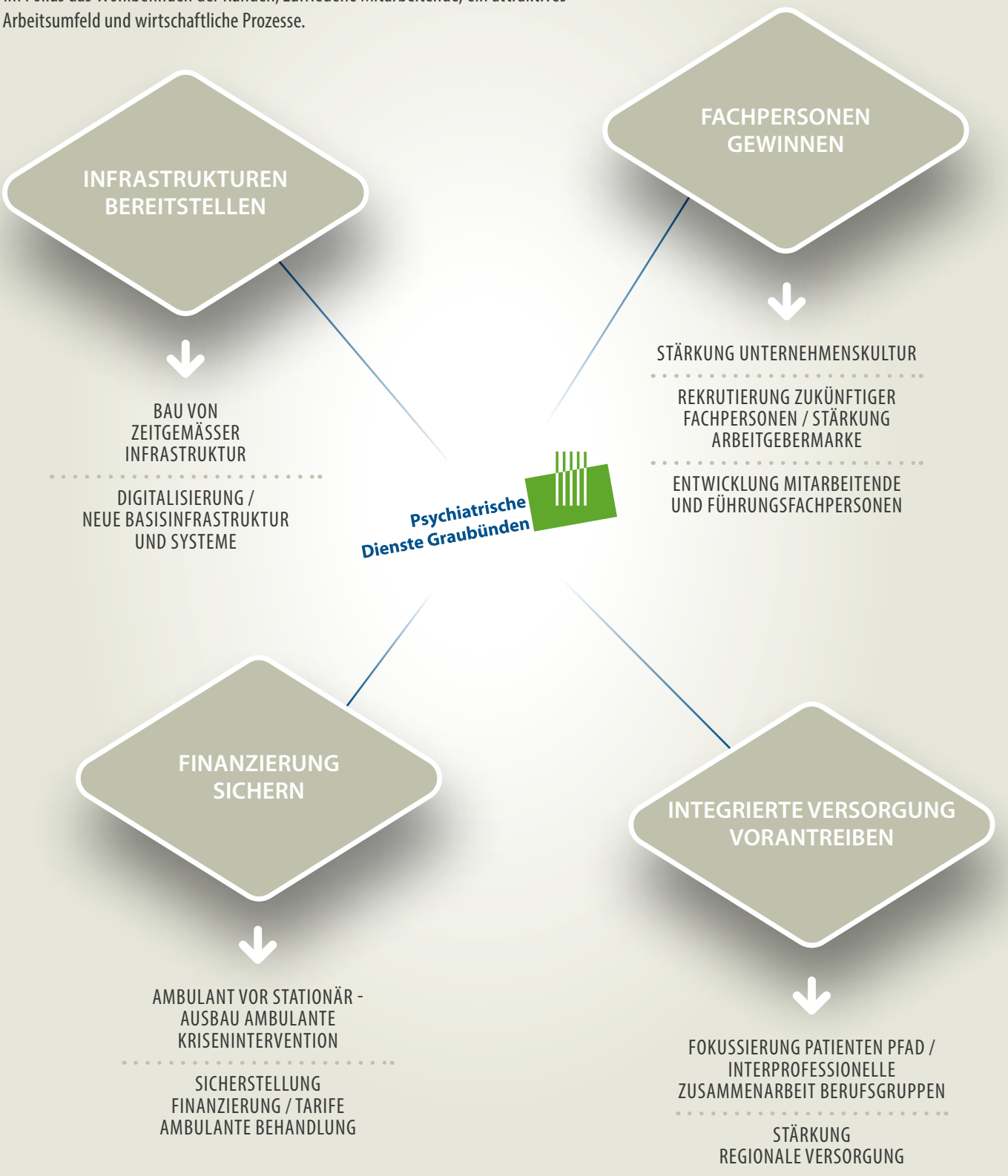
GROND INTERESS PER PRESTAZIUNS

En lur furma organisatorica odierna existan ils PDGR dapi passa ventg onns. Anc mai n'è l'interess per las prestaziuns da sanadad stà uschè grond sco durant l'onn da rapport e tuttina mussa il rendaquint la fin finala in minus. Ils motivs persuenter èn multifars. D'ina vart avain nus ils custs da pajas ed ils custs materials pli auts pervia da la chareschia, da l'autra è la sutfinanziaziun da las prestaziuns en consequenza da structuras da tariffa per part antiquadas e da tariffas che na cuvran betg ils custs. Ils PDGR vulan porscher a la populaziun il provediment psichiatric cumplessiv il meglier pussaivel e rinforzar il princip «ambulant avant staziunar». Ina finanziaziun traversala da staziunar ad ambulant (incl. clinicas dal di) n'è a lunga vista betg pli purtabla.

I sa resulta ina sperdita totala da 0.4 miu. francs. Tut en tut èn vegnids generads 85'983 dis da tgira, 21'080 dis da clinica dal di, 46'363 dis d'abitantas e d'abitants sco era 8.1 miu. puncts da taxa imputabels. En il sectur da sanadad importa l'occupaziun da letgs staziunars 96.6 % (onn precedent 93.5 %). Il sectur da las persunas cun in impediment cuntanscha in›occupaziun da 92.7 % (onn precedent 93.4 %). La marscha EBITDA crescha levamain ed importa 5.3 % en il sectur da sanadad.

PDGR IM WANDEL

Ein führendes Unternehmen sein und den Leistungsauftrag optimal erfüllen – im Fokus das Wohlbefinden der Kunden, zufriedene Mitarbeitende, ein attraktives Arbeitsumfeld und wirtschaftliche Prozesse.



FIT FÜR DIE ZUKUNFT

INFRASTRUKTUREN BEREITSTELLEN

Die Angebotsentwicklung erfordert auch bauliche und infrastrukturelle Anpassungen. Die Psychiatrie-Zentren in den Regionen wurden auf das Zusammenführen der Disziplinen und deren Angebote baulich abgestimmt. Die Gebäude der Klinik Waldhaus in Chur sind in die Jahre gekommen und die Kinder- und Jugendpsychiatrie benötigt mehr Platz. So wurde die Sanierung der Patientenhäuser für die Erwachsenenpsychiatrie geplant. Der Neubau für die Kinder- und Jugendpsychiatrie schreitet planmässig voran. Die Technologie befindet sich im Reorganisationsprozess. Die neue digitale Basis-Infrastruktur, inklusive Telefonie und Alarmierung, konnte erfolgreich in Betrieb genommen werden. Programme für das ERP, strategische Planung und Kontrolle von Ressourcen, wurden eruiert. Die dynamische neue Welt eröffnet uns einen kleinen Einblick: Für unsere Patientinnen und Patienten in der Telepsychiatrie, für Mitarbeitende im Testen von KI-gestützten Administrativprogrammen oder im Eruieren von potenzieller assistierender Technologie.

FINANZIERUNG SICHERN

Für die Aufrechterhaltung eines qualitativ hochwertigen Leistungsangebots in den verschiedenen Regionen braucht es nach dem Grundsatz «ambulant vor stationär» neue Angebote. Entsprechend dem neuen Regierungsprogramm 2025-2028 ist der Aufbau von neuen Leistungen geplant. Mit dem Fokus auf die psychiatrische Versorgung zu Hause, im gewohnten Umfeld. In einer ersten Phase wird die Ambulante psychiatrische Krisenintervention (AKi) ausgebaut. Und, in der zweiten Phase wird das Hometreatment eingeführt. Diese Leistungen generieren mehr Kosten. Dies bedingt, die ambulante Leistungserbringung besser zu vergüten. Fehlanreize sind mit einer ausreichenden Tarifierung und neuen Tarifstrukturen zu beseitigen.

FACHPERSONEN GEWINNEN

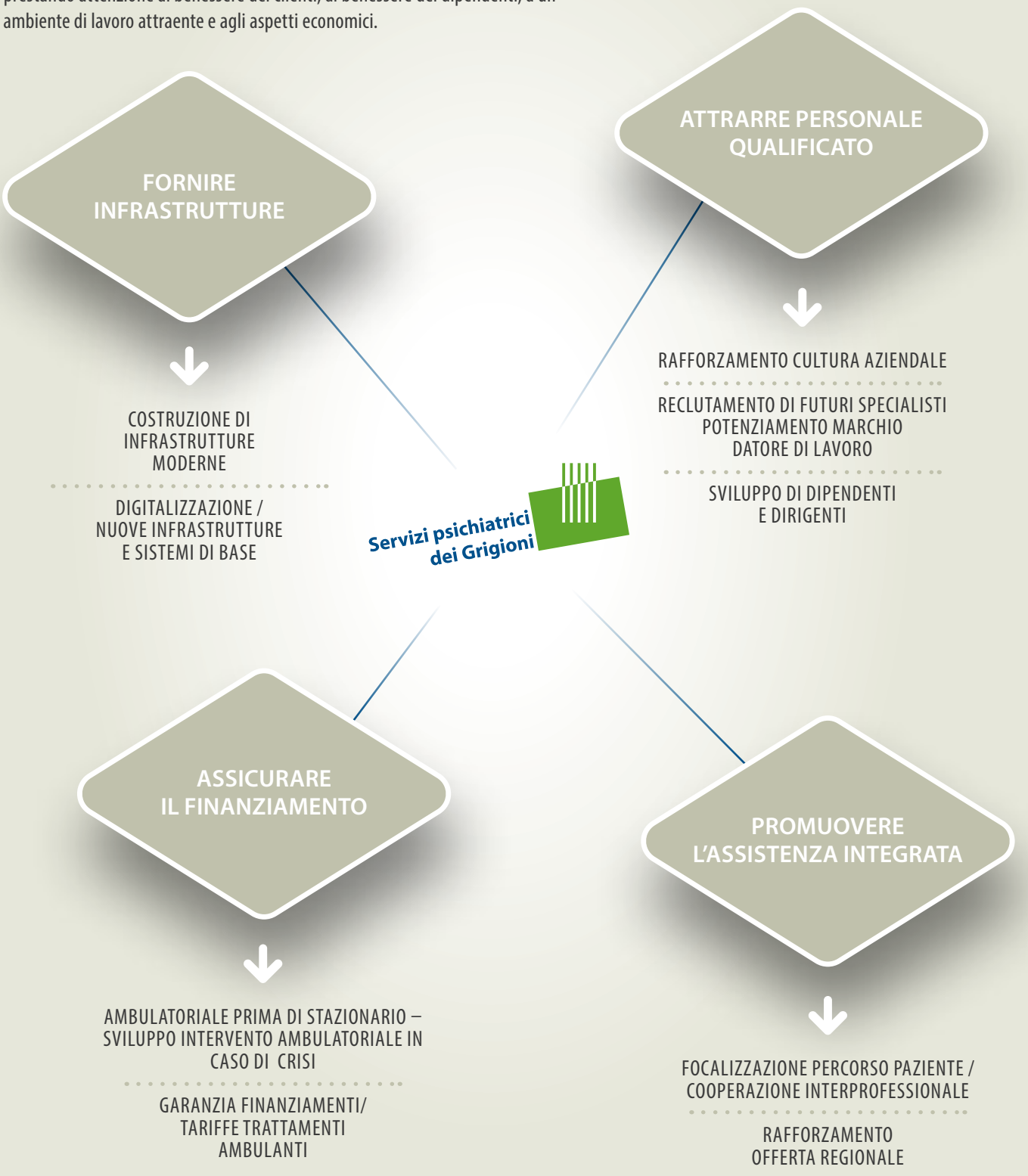
Mit neu implementierten Instrumenten wirken wir dem Fachkräftemangel entgegen; zum Beispiel mit dem Kultur-/Wertewandel, Talentmanagement, vielseitigen Fort- und Weiterbildungsprogramm sowie den Rekrutierungskampagnen wie «Ich weiss, was ich will» für die HF-Pflegeausbildung. Dazu setzen wir neue Medien und Technologien ein. Alles innovativ – und die Basis bildet eine offene Betriebskultur und -organisation. Die PDGR präsentieren sich als freundliches Unternehmen, das die Menschen willkommen heisst und wertschätzt. Wo jede, jeder eine Stimme hat, die gehört wird und zählt. Wo die Mitarbeitenden zusammenfinden, ihre Ressourcen teilen und Potenziale entfalten. Wo man sich im Dienste der Menschen und der Sache mit innen und aussen vernetzt, gemeinsam weiterkommt. Ein Unternehmen, das «offen» lebt; Berufsbildenden, Studierenden und Quereinsteigenden ein Tätigkeitsfeld in einem kompetenten und entwicklungsfördernden Ambiente bietet. Es geht darum, mit Kreativität neuen Herausforderungen zu begegnen, gleichzeitig für Stabilität zu sorgen und den Grundwerten treu zu bleiben.

INTEGRIERTE VERSORGUNG VORANTREIBEN

Mit neuen Psychiatrie-Zentren in den Regionen für Kinder, Jugendliche und Erwachsene sowie erweiterten kundennahen ambulanten Angeboten sind die PDGR bereit für den Anschluss in künftige Gesundheitsregionen. Die Psychiatrie-Zentren funktionieren organisatorisch und fachlich autonom. Die Vernetzung mit Kooperationspartnern und verschiedenen Gesundheitsakteuren ist ein Mehrwert für die Zukunft. Auch bringt uns die gemeinsame Forschung und Entwicklung stets auf den neusten wissenschaftlichen Stand. Die Kliniken an den Hauptstandorten Cazis und Chur sind neu ausgestattet mit Konzentration auf die Fachdisziplinen. Damit stärken die PDGR ihre Wirtschaftlichkeit und Wirksamkeit; Prozesse wurden verschlankt, Synergien genutzt, Know-how geteilt und weiterentwickelt. Mit dem Schaffen neuer Strukturen und Abläufen sind die Betriebe fit für eine integrierte Gesundheitsversorgung. Bereit auf die stets vielfältigeren Kundenbedürfnisse und steigende Komplexität kompetent zu antworten.

I PDGR IN EVOLUZIONE

Essere un'azienda leader e adempiere in modo ottimale alle richieste di servizi - prestando attenzione al benessere dei clienti, al benessere dei dipendenti, a un ambiente di lavoro attraente e agli aspetti economici.



IN FORMA PER IL FUTURO

FORNIRE INFRASTRUTTURE

Lo sviluppo dell'offerta richiede anche adeguamenti strutturali e infrastrutturali. I centri psichiatrici delle regioni sono stati adattati strutturalmente alla fusione delle varie discipline e dei loro servizi. Gli edifici della clinica Waldhaus di Coira sono ormai obsoleti e il reparto di psichiatria infantile e giovanile ha bisogno di più spazio. È stato quindi pianificato il risanamento delle abitazioni dei pazienti della psichiatria degli adulti. Il nuovo edificio di psichiatria infantile e giovanile sta procedendo secondo i piani. La tecnologia è in fase di riorganizzazione. La nuova infrastruttura digitale di base, compresi i sistemi di telefonia e di allarme, è stata messa in funzione con successo. Sono stati sviluppati programmi per l'ERP, la pianificazione strategica e il controllo delle risorse. Il nuovo mondo dinamico ci offre una piccola panoramica: per i nostri clienti nella telepsichiatria, per i dipendenti che testano programmi amministrativi supportati dall'intelligenza artificiale o che esplorano potenziali tecnologie di assistenza.

ASSICURARE IL FINANZIAMENTO

Per mantenere un'offerta di servizi di alta qualità nelle varie regioni, sono necessari nuovi servizi in linea con il principio «ambulatoriale prima di stazionario». In conformità con il nuovo programma governativo 2025-2028, è previsto lo sviluppo di nuovi servizi, con particolare attenzione all'assistenza psichiatrica a domicilio, quindi in un ambiente familiare. Nella prima fase sarà ampliato l'intervento ambulatoriale psichiatrico in caso di crisi, mentre nella seconda fase sarà introdotto il trattamento domiciliare. Questi servizi generano maggiori costi: ciò significa che i servizi ambulatoriali devono essere meglio remunerati. I falsi incentivi devono essere eliminati con una tariffazione adeguata e nuove strutture tariffarie.

ATTRARRE PERSONALE QUALIFICATO

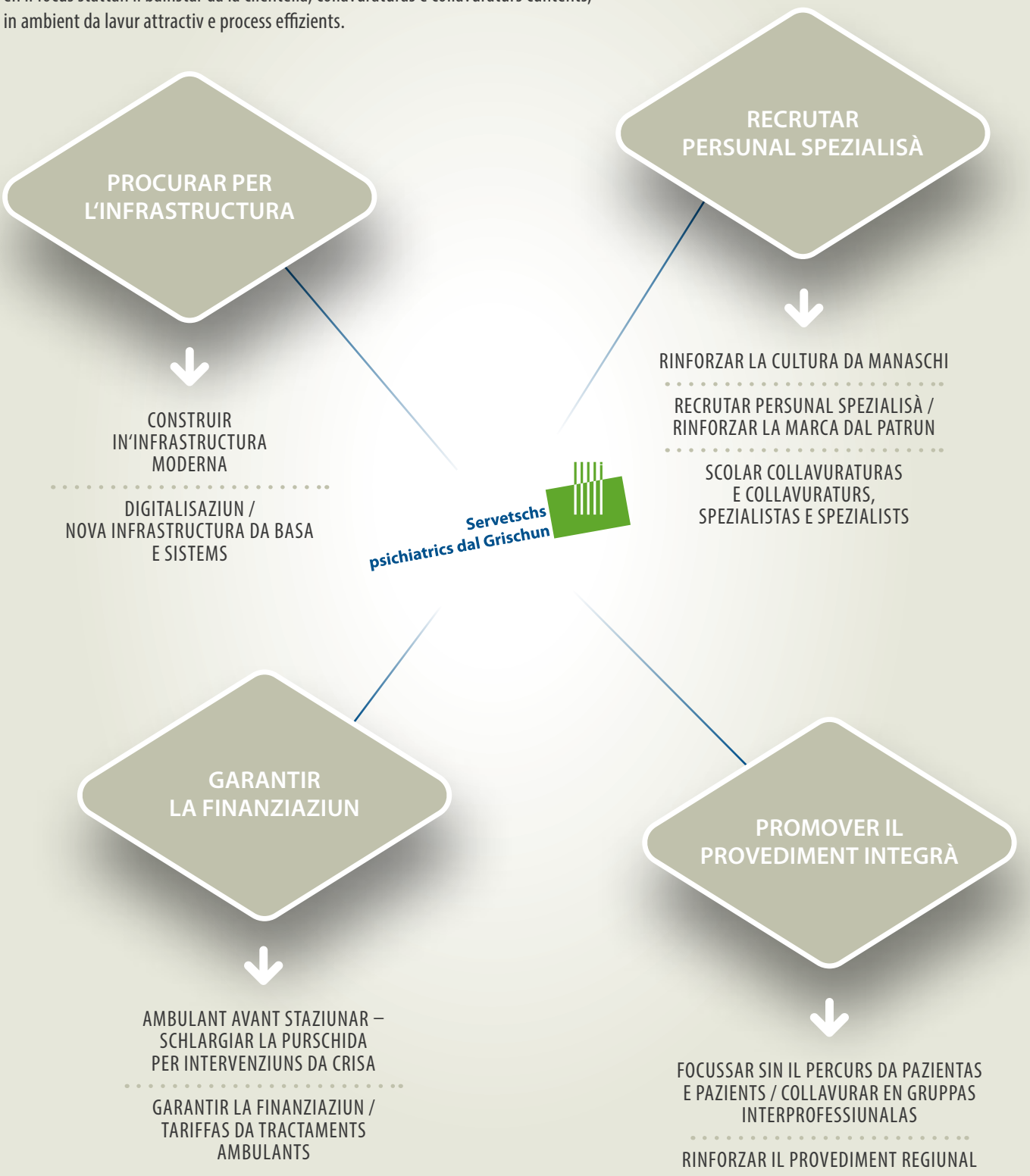
Stiamo utilizzando strumenti di nuova implementazione per contrastare la carenza di personale qualificato, come ad es. il cambiamento culturale/valoriale, la gestione dei talenti, un variegato programma di formazione e aggiornamento e campagne di reclutamento come «So ciò che voglio» per la formazione infermieristica, utilizzando anche i nuovi media e le nuove tecnologie. Tutto è innovativo e la base è una cultura e un'organizzazione aziendale aperta, un'azienda accogliente che ospita e valorizza le persone. Un'azienda dove tutti hanno una voce che viene ascoltata e che conta, dove i dipendenti si incontrano, condividono le proprie risorse e sviluppano il proprio potenziale. Dove le persone fanno rete all'interno e all'esterno, al servizio delle persone e della causa, e progrediscono insieme. Un'azienda che vive «in modo aperto»; che offre a tirocinanti, studenti e a chi cambia professione un campo di attività in un ambiente competente e favorevole allo sviluppo. L'obiettivo è quello di affrontare le nuove sfide con creatività, garantendo allo stesso tempo la stabilità e rimanendo fedeli ai nostri valori fondamentali.

PROMUOVERE L'ASSISTENZA INTEGRATA

Con i nuovi centri di psichiatria nelle regioni per bambini, giovani e adulti e l'ampliamento dei servizi ambulatoriali vicini ai clienti, i PDGR sono pronti per l'integrazione nelle future regioni sanitarie. I centri di psichiatria funzionano in modo autonomo dal punto di vista organizzativo e professionale, mentre il collegamento con partner cooperativi e con i vari attori della sanità è un valore aggiunto per il futuro. Anche la ricerca e lo sviluppo congiunti ci tengono al passo con gli ultimi sviluppi scientifici. Le cliniche delle sedi principali di Cazis e Coira sono state riattrezzate di recente, dando un occhio di riguardo alle discipline specialistiche. In questo modo, i PDGR rafforzano la propria economicità ed efficacia; i processi sono stati snelliti, le sinergie utilizzate e le competenze condivise e ulteriormente sviluppate. Grazie alla creazione di nuove strutture e procedure, le aziende sono pronte per l'assistenza sanitaria integrata e sono pronte a rispondere con competenza alle esigenze sempre più diversificate dei clienti e alla loro crescente complessità.

ILS PDGR SA TRANSFURMAN

Esser in'interpresa da leader ed ademplir optimalmain il mandat da prestaziun – en il focus stattan il bainstar da la clientella, collavuraturas e collavuraturs cuntents, in ambient da lavur attractiv e process effizients.



EN FURMA PER IL FUTUR

PROCURAR PER L'INSFRASTRUCTURA

Il svilup da las purschidas pretenda er adattaziuns architectonicas ed infrastructuralas. Quai cumpiglia in'armonisaziun edifiziala dals centers da psichiatria en las regiuns en vista a la reuniun da las disciplinas e lur purschidas. Ils edifizis da la clinica Waldhaus a Cuira n'èn betg pli en il meglier stadi e la psichiatria d'uffants e giuvenils basegna dapli spazi. Perquai è vegnida planisada la sanaziun da las chasas da pazientas e pazients per la psichiatria da persunas creschidas. Las lavurs vi dal bajetg nov per la psichiatria d'uffants e giuvenils progredeschan tenor plan. La tecnologia sa chatta en il process da reorganisaziun. La nova basa digitala per l'infrastructura, incl. telefonia ed alarmaziun, è vegnida messa en funcziun cun success. En pli han ins eruì programs per l'ERP, pia la planisaziun strategica e la controlla da resursas. Il nov mund dinamic dat a nus ina pitschna impressiun da quai che spetga per nossa clientella en la telepsichiatria ubain per il persunal che fa tests da programs administrativs sin basa da l'intelligenza artifiziala u che eruescha tecnologia che pudess esser in sustegn.

GARANTIR LA FINANZIAZIUN

Per garantir ina purschida d'auta qualitad en las differentas regiuns dovri tenor il princip «ambulant avant staziunar» novas purschidas. Confurm al program da la Regenza per ils onns 2025-2028 è planisà il svilup da novas prestaziuns cun l'accent sin il provediment psichiatric a chasa en l'ambient famigliar. En in'emprima fasa vegn extendida l'intervenziun psichiatrica ambulanta en cas da crisa. En ina segunda fasa succeda l'introducziun dal hometreatment. Questas prestaziuns genereschan dapli custs. Quai pretenda ina meglra indemnisaziun da la prestaziun ambulanta. L'abus potenzial è d›eliminar cun ina tariffaziun adequata e novas structuras da tariffas.

RECRUTAR PERSUNAL SPEZIALISÀ

Cun l'implementaziun da novs instruments faschain nus frunt a la mancanza da persunal qualifitgà, p.ex. cun ina midada da cultura e valurs, management da talents, ina vasta paletta da perfecziunaments sco era cun la campagna da recrutaziun «Jau sai tge che jau vi» per la scolaziun da tgira SSS. Per quest intent profitain nus da novas medias e tecnologias. Tut è innovativ – cun ina cultura ed organisaziun da manaschi averta sco basa. In'interpresa amiaivla che ha gugent ed appreziescha ils umans. Nua che mintgina e mintgin ha ina vusch che vegn udida e che vala insatge. Nua che las collavuraturas ed ils collavuraturs vegnan ensemen, partan lur resursas e mussan lur potenzials. Nua ch'ins creescha raits a l'intern e vers anora en il servetsch dals umans e da la chaussa e nua ch'ins fa communablamain progress. In'interpresa che viva «avertamain» e che porscha a persunas responsablas per la furmaziun professiunala, a studentas e students ed a novizas e novizs in champ d'activitad en in ambient cumpetent che promova il svilup. I va per acceptar novas sfidas cun creativitad ed a medem temp per procurar per stabilitad e restar fidaivel a las valurs fundamentalas.

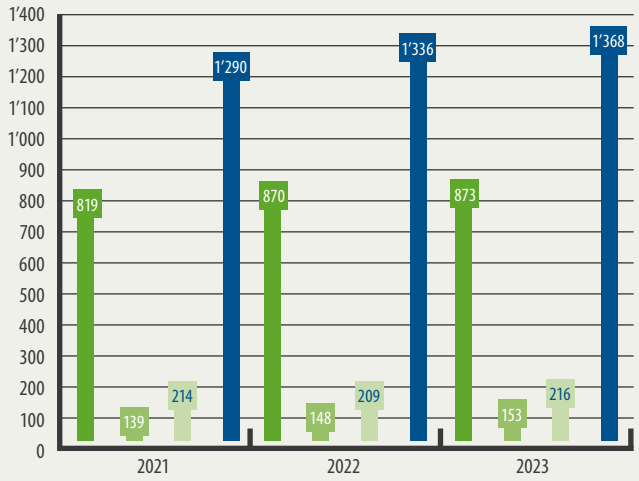
PROMOVER IL PROVEDIMENT INTEGRÀ

Cun ils novs centers da psichiatria regiunals per uffants, giuvenils e persunas creschidas e cun purschidas ambulantas amplifitgadas damanaivel da la clientella èn ils PDGR pronts per s'integrar en regiuns da sanadad futuras. Ils centers funcziunan autonomamain puncto organisaziun e cumpetenzas. La connexiun cun partenaris da cooperaziun e differents acturs dal sectur da sanadad signifitga ina plivalur per l'avegnir. Era la perscrutaziun ed il svilup communabel porta nus cuntinuadamain al stadi il pli actual da la scienza. Las clinicas als lieus principals Cazas e Cuira èn vegnidas redotadas cun attenziun sin las disciplinas dal fatg. Uschia rinforzan ils PDGR lur rentabilitad ed efficacitad: ins ha simplifitgà, tratg a niz sinergias e partì e sviluppà vinavant savida. Grazia a l'implementaziun da novas structuras e novs process èn ils manaschis preparads per in provediment da sanadad integrà e pon reagir cumpetentamain sin ils basegns multifars da la clientella e sin situaziuns adina pli cumplexas.

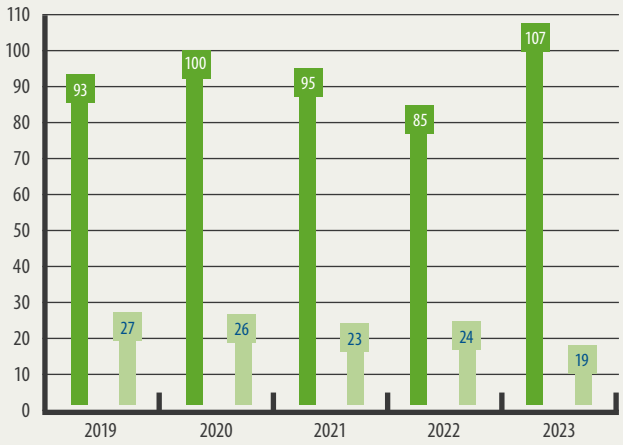
PERSONALBESTAND

Per 31. Dezember 2023

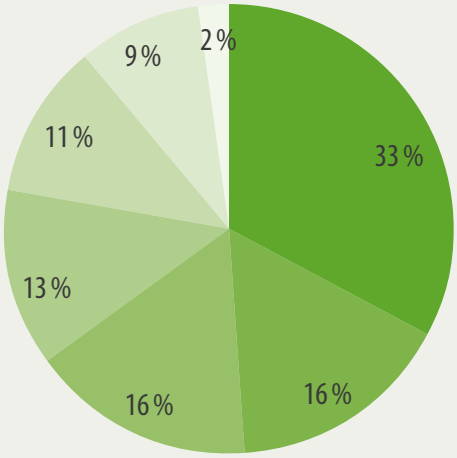
Mitarbeitende PDGR



In Ausbildung / Praktikanten Gesundheitsbereich und Behindertenbereich

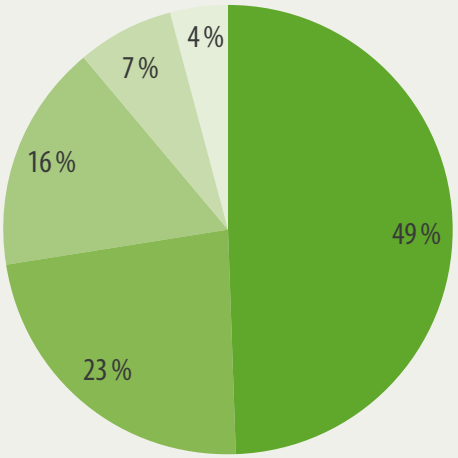


Gesundheitsbereich



Pflegepersonal	33 %
Ärzte / Psychologen	16 %
Hotellerie	16 %
In Ausbildung / Praktikanten	13 %
Leitung und Verwaltung / ICT	11 %
Personal andere med. Fachbereiche	9 %
Infrastruktur	2 %

Behindertenbereich



Betreuungspersonal Wohnen	49 %
Betreuungspersonal Werkstätten	23 %
In Ausbildung / Praktikanten	16 %
Hotellerie	7 %
Leitung und Verwaltung / ICT	4 %

BILANZ

Per 31. Dezember 2023

	2023 in CHF	2022 in CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	29'366'445	35'276'803
Forderungen	17'891'530	18'840'109
Warenvorräte	821'759	540'070
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'644'753	9'351'816
Umlaufvermögen	**56'724'487**	**64'008'797**
Immobile Sachanlagen	48'301'506	37'635'659
Mobile Sachanlagen	19'243'979	17'129'947
Finanzanlagen	2'800'000	3'800'000
Anlagevermögen	**70'345'485**	**58'565'606**
Total Aktiven	**127'069'971**	**122'574'403**
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten	10'266'911	7'462'522
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'638'046	4'970'759
Kurzfristiges Fremdkapital	***14'904'957***	***12'433'281***
Finanzverbindlichkeiten	20'000'000	20'000'000
Rückstellungen	6'487'888	6'259'218
Fonds / Legat / Vermächtnis	0	0
Langfristiges Fremdkapital	***26'487'888***	***26'259'218***
Fremdkapital	**41'392'845**	**38'692'499**
Fonds / Legat/ Vermächtnis	2'992'697	2'992'819
Fondskapital	***2'992'697***	***2'992'819***
Dotationskapital	4'100'000	4'100'000
Gebundenes Kapital		
Investitions- und Anlagennutzungskostenreserven	72'973'761	70'785'859
Schwankungsfonds Behindertenbereich	1'692'469	1'328'367
Schwankungsreserven Behindertenbereich	1'874'098	1'730'963
Reserven	2'475'534	3'674'236
Jahresergebnis	-431'433	-730'340
Organisationskapital	**85'677'127**	**83'881'905**
Total Passiven	**127'069'971**	**122'574'403**

Die Finanzverbindlichkeiten bestehen aus dem langfristigen Darlehen des Kantons Graubünden im Umfang von 20 Mio. Franken.

ERFOLGSRECHNUNG

1. Januar bis 31. Dezember 2023

	2023 in CHF	2022 in CHF
Nettoerlöse aus Leistungen stationär Gesundheitsbereich	-76'031'359	-72'748'674
Nettoerlöse aus Leistungsabgeltung Behindertenbereich	-15'904'824	-15'512'440
Nettoerlöse aus Leistungsabgeltung Sonderschule	-3'761'301	-3'492'361
Nettoerlöse aus Leistungen ambulanter Gesundheitsbereich	-10'198'261	-8'563'368
Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten / Klienten	-170'566	-199'049
Nettoerlöse aus Leistungen	**-106'066'311**	**-100'515'891**
Andere betriebliche Erträge	**-13'995'992**	**-12'854'603**
Betriebsertrag	**-120'062'303**	**-113'370'494**
Löhne	72'704'311	68'295'519
Sozialversicherungsaufwand	12'999'228	12'571'383
Arzthonoraraufwand	1'300'326	1'403'523
Übriger Personalaufwand	3'143'941	2'475'597
Personalaufwand	**90'147'806**	**84'746'023**
Medizinischer Bedarf	**2'157'404**	**2'330'071**
Abschreibungen auf Sachanlagen	**3'185'262**	**2'351'208**
Bildung Anlagennutzungskostenbeiträge / Mietzinsen	3'904'790	4'533'814
Übrige betriebliche Aufwendungen	20'549'347	19'913'540
Andere betriebliche Aufwendungen	**24'454'138**	**24'447'354**
Betriebsaufwand	**119'944'610**	**113'874'656**
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen	**-117'693**	**504'162**
Finanzertrag	-21'755	-19'274
Finanzaufwand	570'881	245'453
Finanzergebnis	**549'126**	**226'178**
Erträge Fonds / Legat / Vermächtnis	-76'084	-48'335
Verwendung Fonds / Legat / Vermächtnis	76'205	36'980
Zuweisung Fonds / Legat / Vermächtnis	-121	11'355
Fondsergebnis	**0**	**0**
Ordentliches Ergebnis	**431'433**	**730'340**
Betriebsfremdes Ergebnis	**0**	**0**
Ausserordentliches Ergebnis	**0**	**0**
Jahresergebnis (-Gewinn / +Verlust)	**431'433**	**730'340**

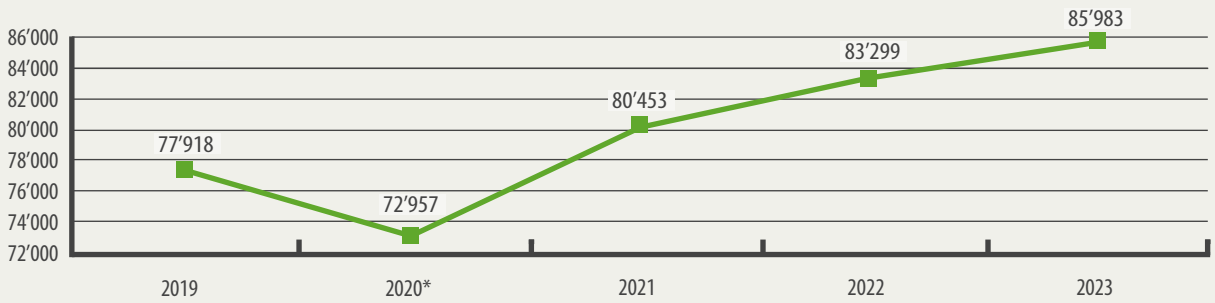
Die Nettoerlöse der UE Erwachsenenpsychiatrie betragen rund 78.6 Mio. Franken, die der UE Kinder- und Jugendpsychiatrie (stationär / ambulant) rund 7.7 Mio. Franken. Die stationäre Belegung beträgt 96.6 % (2022 = 93.5 %), die Auslastung in den Tageskliniken 86.2 % (2022 = 82.4 %). Der Behindertenbereich verzeichnet eine Auslastung von 92.7 %. (2022 = 93.4 %).

ENTWICKLUNGEN

GESUNDHEITSBEREICH

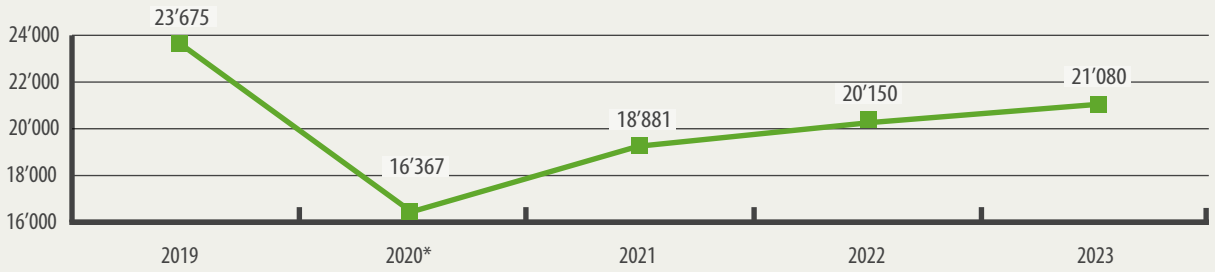
* Vergleichbarkeit aufgrund der COVID-19-Pandemie nur bedingt gegeben.

Stationäre Pflegetage



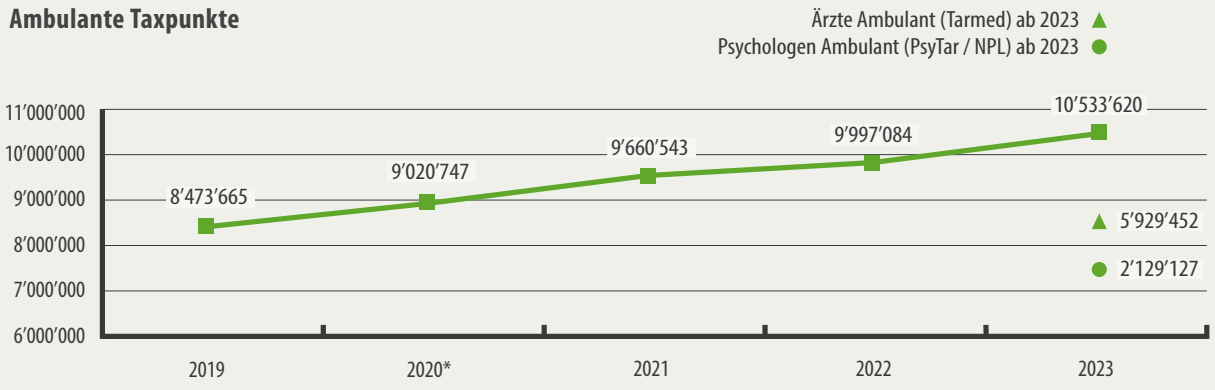
Im Jahr 2023 konnten insgesamt 85'983 stationäre Pflegetage ausgewiesen werden. Darin enthalten sind 3'437 stationäre Pflegetage der Kinder- und Jugendpsychiatrie.

Behandlungstage Tageskliniken



Die Behandlungstage der Tagesklinken sind gegenüber dem Vorjahr um 930 Tage gestiegen, dies entspricht einer Zunahme von 4.6 %.

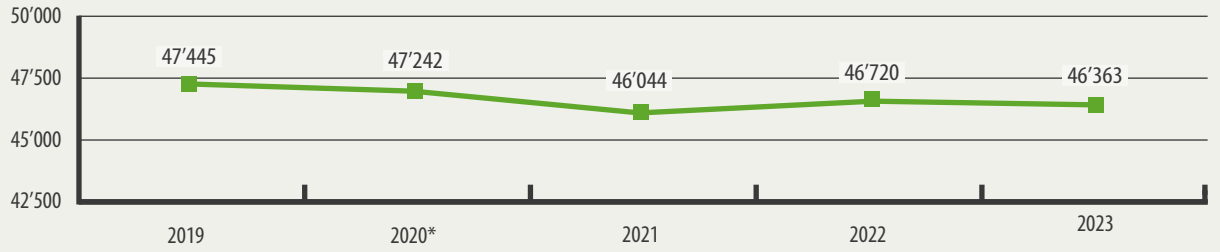
Ambulante Taxpunkte



Gesamt Ambulant: Ab 2023 wurden die von Psychologen erbrachten Taxpunkte von PsyTar in Tarmed umgerechnet. Die ambulanten Taxpunkte haben gegenüber dem Vorjahr um 536'536 Taxpunkte (5.4 %) zugenommen. Die PDGR haben den vom Bundesrat im März 2021 beschlossenen Systemwechsel vom sogenannten Delegationsmodell, bei dem psychologische Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten unter ärztlicher Aufsicht arbeiten, zum Anordnungsmodell, umgesetzt. Der Gesetzgeber möchte damit den Zugang zu psychotherapeutischen Leistungen vereinfachen und die Versorgung sicherstellen. Aufgrund dieser Neuregelung können die Anzahl Taxpunkte gegenüber dem Vorjahr nur bedingt verglichen werden.

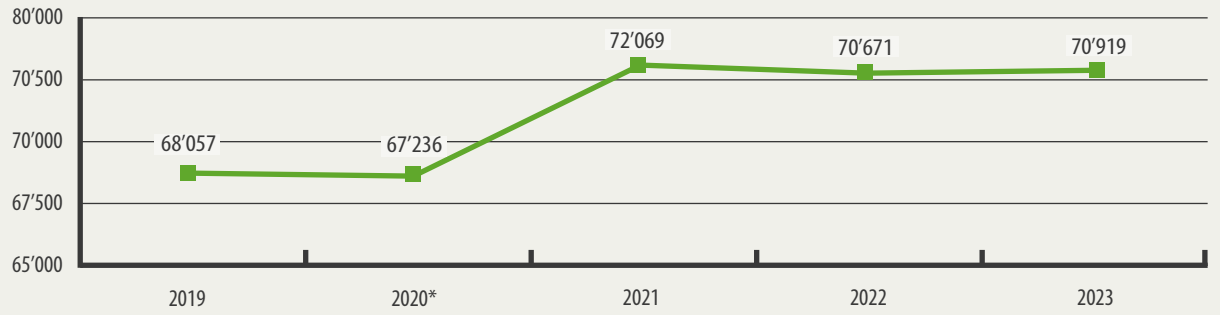
BEHINDERTENBEREICH

Bewohnertage



Die Bewohnertage der Heimzentren sind gegenüber dem Vorjahr um 357 Tage gesunken, dies entspricht einer Abnahme von 0.8 %.

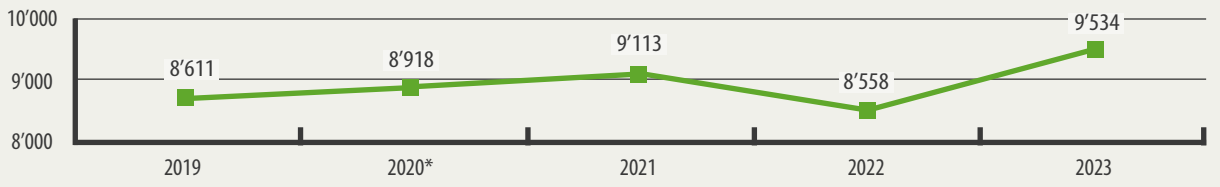
Geleistete Halbtage ARBES (geschützte Werkstätte)



Die geleisteten Halbtage der ARBES haben gegenüber dem Vorjahr um 248 Halbtage zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 0.4 %.

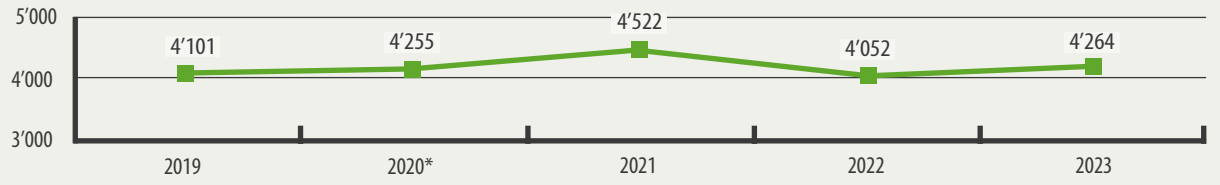
SONDERSCHULBEREICH

Kalendertage «Schule»



Die Kalendertage «Schule» der Sonderschule haben gegenüber dem Vorjahr um 976 Tage zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 11.4 %.

Kalendertage «Wohnen»



Die Kalendertage «Wohnen» der Sonderschule haben gegenüber dem Vorjahr um 212 Tage zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 5.2 %.

CORPORATE GOVERNANCE

ZWECK DER ORGANISATION

Die PDGR sind eine selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit Sitz in Chur. Sie stellen stationär und ergänzend ambulant eine sichere, wirksame, patientenbezogene, zeitgerechte und effiziente psychiatrische Versorgung der Erwachsenen, Jugendlichen und Kinder im Kanton Graubünden mit chancengleichem Zugang zu den Leistungen sicher. Sie führen dazu psychiatrische Kliniken, geschützte Wohn-, Arbeits- und Tagesstrukturplätze für Menschen mit psychischer Behinderung und erbringen den Konsiliardienst für die öffentlichen Spitäler im Kanton (Artikel 3 des Gesetzes über die PDGR).

ORGANE

Die PDGR sind als selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts organisiert, bestehend aus einem Verwaltungsrat, einer Direktion, einer Geschäftsleitung sowie einer Revisionsstelle.

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat (VR) besteht aus sieben Personen. Kein Mitglied des VR nimmt operative Funktionen in den PDGR wahr und gehörte in den letzten 22 Jahren als Mitglied der Geschäftsleitung an. Die Mandate des Verwaltungsrates werden offengelegt.

Erika Cahenzli-Philipp, Präsidentin
seit 01.07.2022

Kirchenratspräsidentin, Untervaz

Philipp Gunzinger, Vizepräsident
lic. rer. pol.
seit 01.01.2013

Unternehmensberater, Scuol

MITGLIEDER

Andrea Fanzun
Dipl. Ing. ETH
seit 01.07.2013

Partner und CEO Fanzun AG,
Architekten Ingenieure Berater, Chur

Tina Gartmann-Albin
seit 01.07.2013

Treuhänderin, selbständig, Chur

Orsolya Bolla
lic. oec. publ.
seit 01.07.2018

Leiterin Hauptabteilung Gesundheit
Dept. Finanzen und Gesundheit, Glarus

Wolfram Kawohl
Prof. Dr. med.
seit 01.07.2022

Ärztlicher Direktor der Clienia Schlössli AG,
Privatklinik für Psychiatrie und
Psychotherapie, Oetwil am See

Susanne Walitza
Prof. Dr. med. Dipl. Psych.
seit 01.07.2022

Direktorin Klinik für Kinder- und
Jugendpsychiatrie und Psychotherapie,
Psychiatrische Universitätsklinik, Zürich

DIREKTION UND GESCHÄFTSLEITUNG

Josef Müller, CEO
seit 01.01.2002

Emerita Engel
seit 01.04.2004

Myriam Keller
seit 01.12.2017

Heidi Eckrich
seit 01.01.2019

Benjamin Krexa
seit 01.04.2022

Marc Kollegger
seit 01.01.2017

Curdin König
seit 01.12.2018

Rahul Gupta, Dr. med.
seit 01.03.2022

Andreas Werner-Reisdorf
seit 01.04.2022

REVISIONSSTELLE

Die Revisionsstelle der PDGR wird von der Regierung des Kantons Graubünden gewählt.

BMU Treuhand AG Chur**, für die ordentliche Prüfung der Jahresrechnung**	seit 01.01.2017
Gesundheitsamt Graubünden Chur**, für die Beitragsbemessung des Gesundheitsbereichs**	seit 01.01.2002
Sozialamt Graubünden Chur**, für die Beitragsbemessung des Behindertenbereichs**	seit 01.01.2002
Amt für Volksschule und Sport Chur**, für die Beiträge der Sonderschule**	seit 01.01.2019

ENTSCHÄDIGUNG STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN

Die Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrates ist, gestützt auf das Gesetz über die PDGR, durch die Regierung festgelegt worden. Die Entschädigung der Mitglieder der Direktion / Geschäftsleitung richtet sich nach dem für alle Mitarbeitenden geltenden Gehaltssystem gemäss kantonaler Personalgesetzgebung und zugehörigem Ausführungsrecht der PDGR. Die Honorare für privatärztliche Tätigkeit erhalten die Mitglieder der Geschäftsleitung zusätzlich.

VERGÜTUNGSÜBERSICHT STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN PER 31. DEZEMBER 2023

Verwaltungsrat (VR)	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Kommissionen	Spesen	Total
Erika Cahenzli-Philipp	Präsidentin	37.4	0.0	0.0	37.4
Philipp Gunzinger, lic. rer. pol.	Vizepräsident	18.7	0.0	0.0	18.7
Orsolya Bolla, lic. oec. publ.	Mitglied	15.0	0.0	0.9	15.9
Andrea Fanzun	Mitglied	15.0	0.0	0.0	15.0
Tina Gartmann-Albin	Mitglied	15.0	0.0	0.0	15.0
Wolfram Kawohl, Prof. Dr. med.	Mitglied	15.0	0.0	0.6	15.6
Susanne Walitza, Prof. Dr. med. Dipl. Psych.	Mitglied	15.0	0.0	0.2	15.2
Summe Verwaltungsrat		**131.1**	**0.0**	**1.7**	**132.8**

Direktion / Geschäftsleitung (GL)		Netto Entschädigungen	Leistungs-prämie	Zusätzliche Entschädigungen*)	Total
Geschäftsleitung	Mitglieder	1'486.4	134.5	45.2	1'666.1
Summe Geschäftsleitung		**1'486.4**	**134.5**	**45.2**	**1'666.1**

*) Spesen, Kinder-, Familien- und besondere Zulagen

Nahestehende Personen von VR / GL-Mitgliedern und ehemalige VR / GL Mitglieder *)		Netto Entschädigungen	Belegarzt	Zusätzliche Entschädigungen **)	Total
Nahestehende Personen		162.7	0.0	9.3	172.0
Summe nahestehende Personen		**162.7**	**0.0**	**9.3**	**172.0**

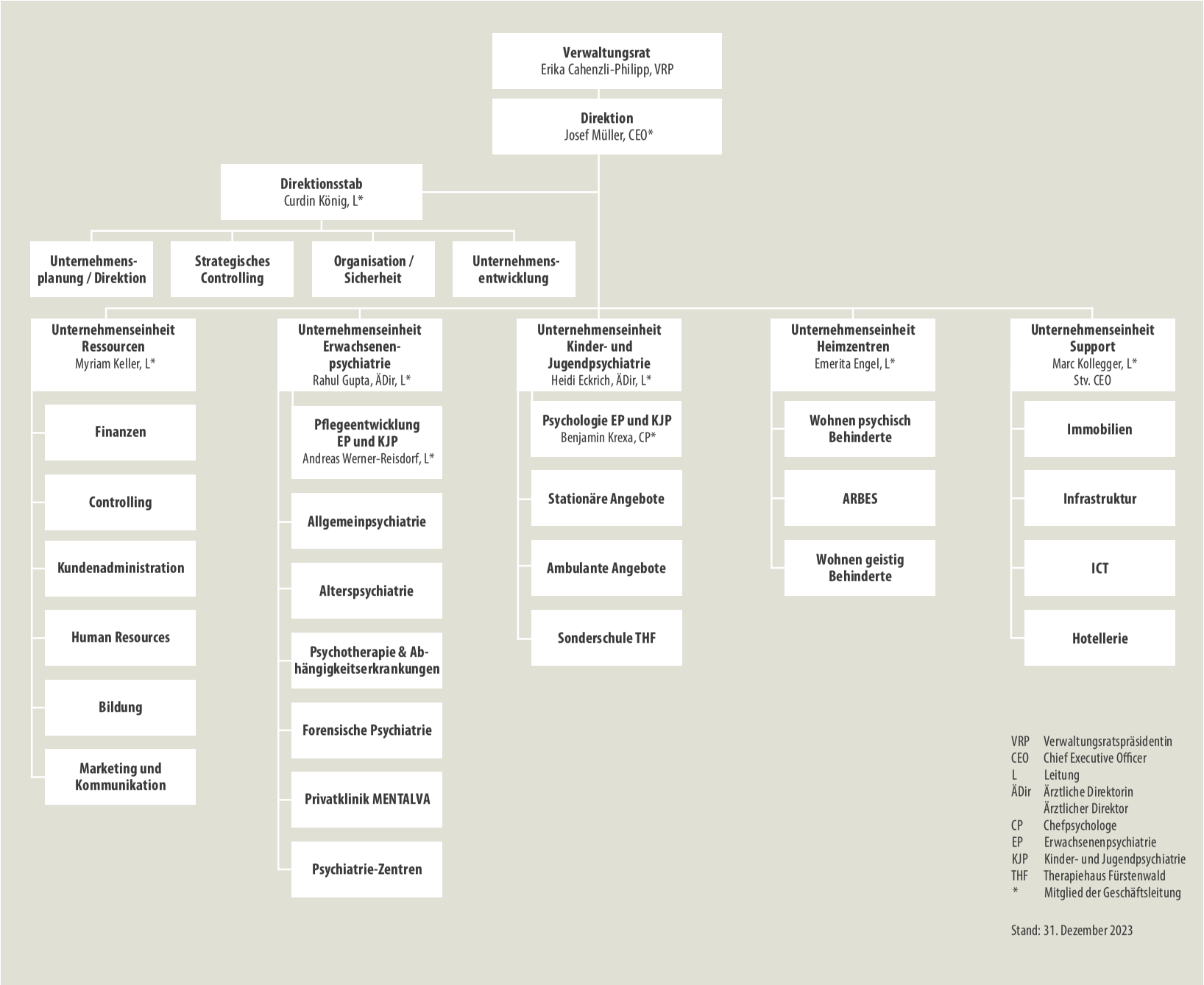
*) Nahestehende Personen : gemäss Swiss GAAP FER 15, Ziff. 2

**) Supervision

ENTSCHÄDIGUNG REVISIONSSTELLE

Die verbuchten Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft belaufen sich auf CHF 19'500. Für die Revision 2023 wird der Rechnungseingang im Frühjahr 2024 erwartet und verbucht.

ORGANIGRAMM



VRP Verwaltungsratspräsidentin
CEO Chief Executive Officer
L Leitung
ÄDir Ärztliche Direktorin
Ärztlicher Direktor
CP Chefpsychologe
EP Erwachsenenpsychiatrie
KJP Kinder- und Jugendpsychiatrie
THF Therapiehaus Fürstenwald
* Mitglied der Geschäftsleitung

Stand: 31. Dezember 2023

BERICHT REVISIONSSTELLE

BMU
TREUHAND AG

Chur
Thusis
St. Moritz
Wittenbach

An den
Verwaltungsrat der Psychiatrischen Dienste
Graubünden und an das Departement für Justiz,
Sicherheit und Gesundheit Graubünden
z.Hd. der Regierung
Loëstrasse 220
7000 Chur

Chur, 14. März 2024 DJ/GS

Bericht der Revisionsstelle
Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der **Psychiatrischen Dienste Graubünden** (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung, Organisationskapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2023 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

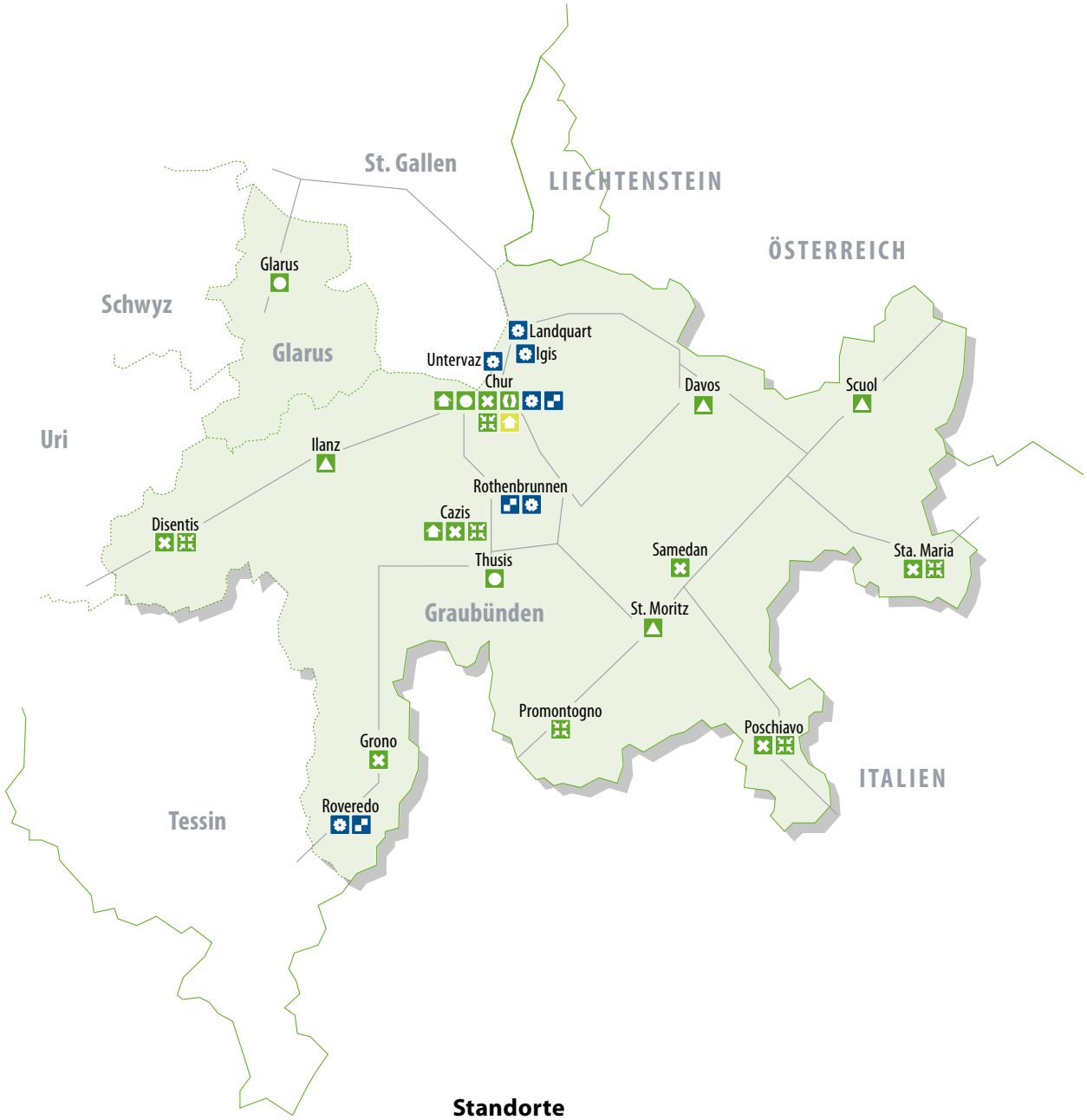
Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

BMU Treuhand AG

ppa. D. Jenal
zugel. Revisionsexperte
Leitender Revisor

i.V. G. Schwengeler
zugel. Revisionsexperte

Psychiatrische Dienste Graubünden



Standorte

Gesundheitsbereich

- Stationäre Behandlung / Kliniken
- Psychiatrie-Zentrum
- Tageskliniken
- Ambulante Behandlung Kinder- und Jugendpsychiatrie
- Ambulante Behandlung Erwachsenenpsychiatrie
- Opiatgestützte Behandlung

Behindertenbereich

- Wohnheime / -gruppen
- Geschützte Werkstätten

Schulbereich

- Sonderschule