

FONDATION DE NANT Secteur Psychiatrique de l'Est Vaudois

1804 - Corsier-sur-Vevey



Rapport de qualité 2010 (V 4.0)

Selon les directives de H+ qualité® et des cantons de Berne et de Bâle-ville

H+ Schweizer Spitäler, Kliniken und Pflegeinstitutionen H+ Hôpitaux, cliniques et institutions de soins suisses H+ Gli Ospedali, le cliniche e gli istituti di cura svizzeri







Sommaire

	ntroduc	ction	4
B S		e de qualité	
B1	Stra	ıtégie et objectifs en matière de qualité	5
B2		x à trois points essentiels en matière de qualité pour l'année de référence 2010	
В3	Obj	ectifs atteints en matière de qualité pour l'année de référence 2010	5
B4	Evo	lution de la qualité pour les années à venir	5
B5	Org	anisation de la gestion de la qualité	6
B6	Info	rmations sur la personne à contacter pour la gestion de la qualité	6
C	Chiffres	-clés de l'établissement et offre correspondante	7
C1	Аре	rçu de l'offre	7
C2	Chi	ffres-clés Soins somatiques aigus 2010	9
C3		ffres-clés Psychiatrie 2010	
C4	Chi	ffres-clés Réadaptation 2010	
(C4-1	Offre de prestations et chiffres-clés de la réadaptation stationnaire	11
(C4-2	Collaboration dans le réseau de soins	
(C4-3	Offre de prestations et chiffres-clés des cliniques de jour (réadaptation ambulatoire)	13
	C4-4	Ressources en personnel	
		ffres-clés Soins de longue durée 2010	
D N	/lesure	s de la qualités	15
D1	Mes	sures de la satisfaction	15
I	D1-1	Satisfaction des patients ou des résidents	15
I	D1-2	Satisfaction des proches	
I	D1-3	Satisfaction du personnel	
-	D1-4	Satisfaction des référents	
D2	Indi	cateurs ANQ	
-	D2-1	Réadmissions potentiellement évitables (réhospitalisations) à l'aide de SQLape	
I	D2-2	Réopérations potentiellement évitables à l'aide de SQLape	
I	D2-3	Infections post-opératoires à l'aide de SwissNOSO	
	D2-4	Mesure de la satisfaction des patients en 2009 à l'aide de PEQ (version ANQ)	
D3	Aut	res mesures de la qualité au cours de l'exercice 2010	
I	D3-1	Infections (autres qu'à l'aide de SwissNOSO)	25
ı	D3-2	Chutes	
I	D3-3	Décubitus (escarres)	
-	D3-4	Mesures limitant la liberté de mouvement	
Dannar	+	ruglité par hânital © 2014 III. gualité [®] / Varsian 4	20

Rapport sur la qualité par hôpital © 2011, H+ qualité® / Version 4 FONADTION DE NANT, Secteur Psychiatrique de l'Est Vaudois

	D3-5	Cathéters longue durée	27
		Autre thème de la mesure	
	D4 Reg	gistres / Surveillance pour l'assurance qualité comparative externe	28
Е	Activités	s et projets d'amélioration	29
		tifications et normes / standards appliqués	
		erçu des activités et projets en cours	
		ection de projets relatifs à la qualité	
F	Conclus	sion et perspectives	31
G	Mentior	ns légales	32
Н	Annexe	25	33

Afin d'améliorer la lisibilité du Rapport sur la qualité, le masculin est presque toujours utilisé pour désigner des personnes. Qu'il s'agisse de patients, de médecins, de spécialistes, entre autres, nous faisons systématiquement référence aux groupes de personnes des deux sexes sans aucune distinction.

A Introduction

La Fondation de Nant a la volonté de soutenir et de promouvoir un effort continu de qualité des soins. Bien que la notion de qualité soit *difficile à cerner, mesurer, quantifier, évaluer, interpréter* et qu'elle puisse être liée à des critères tant objectifs que subjectifs, il s'agit de mettre sur pied un outil d'information, un miroir des pratiques. Notre réflexion est proche :

de la pratique : les sources d'expression de la qualité à la Fondation de Nant sont directement liées au métier, aux processus de soins.

des moyens de coordination : au niveau global, l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend aussi fondamentalement de la nécessité d'assurer une cohérence institutionnelle des soins et de la coordination autour du patient entre les membres des équipes, entre les processus de soins, entre les unités de soins.

des mémoires et des outils opérationnels : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend encore des mémoires individuelles qui nourrissent la mémoire de l'organisation. L'alimentation et le maintien de cette mémoire sont liés au système d'information opérationnel et à la façon dont celui-ci permet de capter au mieux les expériences et les connaissances.

de la clientèle : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend de la satisfaction des clients : population, patients, institutions et organisations.

du personnel : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend fondamentalement des qualifications, des compétences professionnelles, et du profil des collaborateurs : honnêteté, courage, capacité de pouvoir contenir, capacité d'anticipation des situations, état d'esprit, engagement. Le choix des collaborateurs est fait en fonction du projet institutionnel.

de la formation : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend de la formation de base et de la formation continue de ses collaborateurs. Elle dépend aussi de l'encadrement des équipes dans la pratique quotidienne - dans le sens de la formation pratique - et des possibilités de supervisions individuelles ou d'équipes.

du fonctionnement des équipes : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend de l'ambiance, des attentes, de la culture, de la dynamique, du bon fonctionnement ou des dysfonctionnements des équipes. Elle relève aussi de la bonne définition des rôles dans l'équipe thérapeutique et des possibilités de supervision d'équipes.

de l'image externe : l'expression de la qualité à la Fondation de Nant dépend de l'image diffusée à l'extérieur de la Fondation, notamment professionnalisme, prise en charge des cas les plus graves, sentiment de sécurité.

des outils actuels de la qualité : la qualité des soins dépend des compétences des équipes soignantes pluridisciplinaires. Il en est de même de son évaluation. L'appréciation des thérapeutes, globalement des intervenants, et leur satisfaction par rapport au traitement du patient peuvent faire partie des critères de mesure de la qualité.

Il y a dans notre travail quotidien un nombre important de moyens mis en place : des indicateurs de suivi du traitement, des anamnèses, des synthèses, des évaluations, des bilans, parfois même un contrat thérapeutique est établi, preuve s'il en faut de l'attention que nous portons aux patients et des compétences que nous avons acquises et développées. La qualité pour ISO, c'est cette réalité, c'est le soin que nous apportons aux soins

B Stratégie de qualité

B1 Stratégie et objectifs en matière de qualité

Notre système de gestion est basé sur l'amélioration continue des pratiques. Dans ce but, La fondation de Nant alloue ses ressources humaines, financières et technologiques avec le souci permanent d'améliorer la qualité de ces prestations et ainsi la santé mentale.

La Fondation de Nant recherche activement la collaboration d'autres partenaires du domaine de la santé. A terme, ceci doit permettre l'interpénétration des pratiques, le développement commun des projets et de nouveaux services afin d'améliorer l'offre de soins régionale.

La qualité est fermement ancrée dans la stratégie d'entreprise / dans les objectifs de l'entreprise, et ce de manière explicite.

B2 Deux à trois points essentiels en matière de qualité pour l'année de référence 2010

Mise en place du "<u>Dispositif de Psychiatrie Transculturelle – DPT</u>", processus transversal pour l'ensemble des unités du Secteur.

Création du dispositif de "Accueil et Orientation Psychiatrique – AOP) que consiste à la mise en place d'un numéro d'accès unique 0800 779 779 (0800 PSY PSY) qui fonctionne 24/24hs et 7/7 jours.

B3 Objectifs atteints en matière de qualité pour l'année de référence 2010

Renouvellement de l'autorisation de pratiquer auprès du Service de Santé Publique de l'Etat de Vaud.

Etude d'analyse de risque au niveau institutionnel.

Mise en place d'une enquête satisfaction concernant les médecins envoyeurs pour les unités de traitements des dépendances (UAs et AZIMUT)

Au niveau logistique:

- la remise à niveau des installations électrique des différents bâtiments du site hospitalier
- le remplacement de notre système d'appel malade et son extension au bâtiment d'ergothérapie.
- l'assainissement d'une partie de notre réseaux d'eau (suite en 2011),
- travail de réflexion et d'évaluation sur les valeurs énergétique du bâtiment de psychiatrie adulte.

B4 Evolution de la qualité pour les années à venir

L'environnement politique et économique évolue rapidement et les "exigences qualité" sont souvent perçues comme un "élément de justification"... il est vrai qu'en période de restrictions budgétaires, certains acteurs du système de santé pourraient être tentés d'exiger des preuves d'efficacité et d'efficience des pratiques pour déterminer l'allocation des ressources et/ou pour accepter ou non le remboursement de certaines prestations ou de certains traitements.

Au niveau institutionnel, les exigences politiques et légales sont bien réelles et sont déjà là, avec par exemple, l'introduction du nouveau système de financement hospitalier dès 2012. Comme tout établissement, la Fondation de Nant est tenue de mettre en place des indicateurs pour répondre aux exigences légales.

Au niveau de la prise en charge et de la relation avec les patients, ces "indicateurs" doivent permettre d'améliorer la qualité des prestations dont le patient bénéficie, de défendre et de pérenniser les pratiques tout en valorisant l'important travail des équipes thérapeutiques.

C'est ainsi qu'un "système de gestion de la qualité" est un outil au service des pratiques cliniques et non l'inverse.

B5 Organisation de la gestion de la qualité

	La gestion de la qualité est représentée au niveau de la direction.			
	La gestion de la qualité est du ressort de la direction, comme fonction verticale.			
	La gestion de la qualité est du ressort de la direction, comme fonction horizontale.			
	Autre forme d'organisation:			
1	l'unité de qualité indiquée ci-dessus, ourcentage de travail de	100 %	est disponible.	

B6 Informations sur la personne à contacter pour la gestion de la qualité

Titre, prénom, nom	Téléphone (direct)	E-mail	Fonction / Service
Thierry Ruchet	021 925 2717	thierry.ruchet@nant.ch	Délégué qualité / Directeur Administratif et Financier / Direction
Marcos della Paolera	021 925 2716	marcos.dellapaolera@nant.ch	Responsable de Système Qualité



Chiffres-clés de l'établissement et offre correspondante

Les indications sur la structure et les prestations de l'hôpital permettent d'avoir un **aperçu** de la taille de l'hôpital et de son offre. De plus amples informations sur notre offre de prestations médicales, thérapeutiques et spécialisées sont disponibles sous:

www.informationhospitaliere.ch → Recherche d'hôpitaux → Recherche par région → Nom de la clinique → Fondation de Nant

→ Chapitre «Prestations» → «Spécialités», «Equipements en appareils» ou «Confort & Service»

Groupement hospitalier

Nous constituons un groupement d'hôpitaux/de cliniques et nos emplacements sont les suivants:

- 1) Unité hospitalière de pédopsychiatrie (Aigle)
- 2) Policliniques ambulatoires (Vevey, Montreux, Aigle et Château d'Oex)
- 3) Centre thérapeutique de jour (Saint-Légier)
- 4) Centre théapeutique pour petits enfants (Saint-Légier)
- 5) Hôpital de psychiatrie adulte (Corsier sur Vevey)
- 6) Centre d'intervention thérapeutique (Montreux)
- 7) Unité de réhabilitation thérapeutique (La Tour)
- 8) Unité résidentielle hospitalière (Corsier sur Vevey)
- 9) Policlinique psychiatrique adulte (Clarens, Aigle et Château d'Oex)
- 10) Centre thérapeutique de jour (Clarens)
- 11) Unité de traitement des dépendances (Montreux et Bex)
- 12) Unité hospitalière de psychogériatrie (Corsier)
- 13) Centre de psychogériatrie (Clarens et Aigle)
- 14) Dispositif de Psychiatrie Transculturelle (Clarens)
- 15) Accueil et Orientation Psychiatrique (0800 779 779)

C1 Aperçu de l'offre

Spécialités médicales proposées	Sur les sites	Collaboration au sein du réseau de soins (avec d'autres hôpitaux / institutions, médecins indépendants travaillant en établissement, etc.)
Allergologie et immunologie		
Chirurgie générale		
Anesthésiologie et réanimation (application de la technique d'anesthésie, médecine intensive, médecine d'urgence et traitement de la douleur)		
Dermatologie et vénérologie (traitement des maladies de la peau et vénériennes)		
Gynécologie et obstétrique (branche de la médecine consacrée à l'étude de la femme et son appareil génital)		
Génétique médicale (conseil, diagnostic et thérapie des maladies héréditaires)		

Chirurgie de la main			
Chirurgie cardiaque et vasculaire thoracale (opérations du cœur et des vaisseaux au niveau du thorax)			
suiva	ecine interne générale, avec spécialisations intes (médecins spécialistes, personnel soignant ialisé):		
	Angiologie (traitement des maladies des artères, veines et canaux lymphatiques)		
	Endocrinologie et diabétologie (traitement des maladies du métabolisme et de la sécrétion interne)		
	Gastroentérologie (traitement des maladies des organes digestifs)		
	Gériatrie (étude des problèmes liés au vieillissement de l'organisme humain)		
Spéc 2 ^e pa	ialités médicales proposées ige	Sur les sites	Collaboration au sein du réseau de soins (avec d'autres hôpitaux / institutions, médecins indépendants travaillant en établissement, etc.)
	Hématologie (traitement des maladies du sang, des organes formateurs du sang et du système lymphatique)		
	Hépatologie (traitement des maladies du foie)		
	Infectiologie (traitement des maladies infectieuses)		
	Cardiologie (traitement des maladies cardio-vasculaires)		
	Oncologie médicale (traitement du cancer)		
	Néphrologie (traitement des maladies du rein et des voies urinaires)		
	Médecine physique et réadaptation (traitement des maladies de l'appareil de soutien et locomoteur, sans opération)		
	Pneumologie (traitement des maladies des organes respiratoires)		
Méde	ecine intensive		
Chiru	ırgie maxillaire et faciale		
Chiru	ırgie pédiatrique		
Soins de longue durée			
Neurochirurgie			
Neurologie (traitement des maladies du système nerveux)			
Opht	almologie ement de l'œil et des maladies oculaires)		
(traitement de l'œil et des maladies oculaires) Orthopédie et traumatologie (traitement des affections du squelette et des accidents, chirurgie osseuse)			

Oto-rhino-laryngologie ORL (traitement des maladies de l'oreille, du nez et de la gorge)		
Pédiatrie (traitement des maladies des enfants)		
Médecine palliative (atténuation des symptômes d'une maladie grave incurable)		
Chirurgie plastique-reconstructive et esthétique		
Psychiatrie et psychothérapie	Tous les sites	 ASCOR: Association de Soins Coordonnés de la Ribiera FSC: Fédération de Soins du Chablais
Radiologie (radiographie & autres procédés d'imagerie)		
Médecine tropicale et des voyages		
Urologie (traitement des affections des voies urinaires et des maladies génito-urinaires chez l'homme)		

Les processus de guérison sont complexes et nécessitent de nombreuses prestations thérapeutiques, qui soutiennent le rétablissement de manière optimale en complément des connaissances spécialisées relevant de la médecine et des soins infirmiers.

Spécialisations thérapeutiques proposées	Sur les sites	Collaboration au sein du réseau de soins (avec d'autres hôpitaux / institutions, thérapeutes installés, etc.)
Consultation pour diabétiques		
Ergothérapie	5) 8) et 13)	
Diététique		
Logopédie	3) et 4)	
Neuropsychologie		
Physiothérapie		
Psychologie	Tous les sites	
Psychothérapie	Tous les sites	

C2 Chiffres-clés Soins somatiques aigus 2010

Chiffres-clés	Valeurs 2010	Valeurs 2009 (à titre de comparaison)	Remarques
Nombre de patients traités en ambulatoire			
dont nbre nouveau-nés ambulatoires en bonne santé			
Nombre de patients stationnaires			
dont nbre nouveau-nés stationnaires en bonne santé			
Jours de soins dispensés			
Moyenne lits occupés au 31.12.2010			
Durée moyenne du séjour en jours			
Occupation moyenne des lits			

C3 Chiffres-clés Psychiatrie 2010

Chiffres-clés domaine ambulatoire						
	Nombre de traitements dispensés (cas)	Nombre de places de suivi proposées	Durée moyenne du traitement en heures			
ambulatoire	64'231					
pédopsychiatrie	16'078	sans information	sans information			
psy. de l'adulte	43'141	sans information	sans information			
psychogériatrie	5'012	sans information	sans information			
clinique de jour						
pédopsychiatrie	3'836	sans information	sans information			
psy. de l'adulte	8'166	sans information	sans information			
psychogériatrie	4'565	sans information	sans information			
Chiffres-clés dor	naine stationnaire					
	Moyenne lits occupés	Nombre de patients traités	Durée moyenne du séjour en jours	Jours de soins dispensés		
stationnaire	97	966		31'047		
pédopsychiatrie	4	48	22	1'039		
psy. de l'adulte						
aigüe	41	622	22	13'876		
réhabilitation	15	83	119	3'751		
longue durée	19	47	1'294	6'378		
psychogériatrie	18	166	36	6'003		

C4 Chiffres-clés Réadaptation 2010

C4-1 Offre de prestations et chiffres-clés de la réadaptation stationnaire

Comment faut-il interpréter le nombre de sorties et le nombre de jours de soins?

Le nombre de sorties et le nombre de jours de soins en 2010 additionnés fournissent une indication de l'ampleur de l'expérience dans un domaine spécialisé et de la complexité des traitements dispensés aux patientes et patients. Deux cliniques ayant à peu près la même taille (nombre de jours de soins) peuvent afficher un nombre de sorties tout à fait différent dès lors que les patientes et patients souffrent de maladies ou de blessures de gravité variable. Les personnes gravement blessées ont besoin de plus de temps jusqu'à ce qu'elles retrouvent une certaine autonomie dans la vie de tous les jours. Il en découle des séjours plus longs et des nombres de sorties moins élevés pour le même nombre de jours de soins.

Offre stationnaire de domaines spécialisés	Sur les sites	Nombre de sorties	Jours de soins dispensés
Réadaptation gériatrique			
Réadaptation en médecine interne			
Réadaptation cardiaque			
Réadaptation musculo-squelettique			
Réadaptation neurologique			
Réadaptation oncologique			
Réadaptation pédiatrique			
Réadaptation psychosomatique			
Réadaptation pulmonaire			
Soins intensifs de réadaptation			

C4-2 Collaboration dans le réseau de soins

A) Des prestations de réadaptation sont-elles également proposées en dehors de la clinique?

- Les cliniques de réadaptation peuvent aussi proposer leurs connaissances spécialisées et leur infrastructure à l'extérieur, par exemple sous la forme de services de réadaptation dans des hôpitaux de soins somatiques aigus (exploités par une clinique de réadaptation) ou de cliniques de jour autonomes en milieu urbain/dans les centres. Les patientes et patients tirent avantage de telles offres car un traitement plus simple et plus direct peut leur être proposé moyennant peu d'interruptions thérapeutiques.
- © En ce qui concerne les prestations spécialisées en faveur de patients nécessitant des soins plus complexes, une collaboration locale étroite avec d'autres hôpitaux qui disposent d'une infrastructure correspondante s'impose souvent. La proximité entre les cliniques de réadaptation et les partenaires spécialisés simplifie beaucoup la collaboration avant et après le traitement stationnaire de réadaptation.
- Pour un suivi très spécifique, il est fréquent qu'une coopération avec des spécialistes externes soit nécessaire («services conciliaires» réglémentés contractuellement avec précision, tels que thérapeutes de la déglutition ou spécialistes du nez, de l'oreille et des yeux dans le cas d'une réadaptation neurologique). Cette organisation en réseau avec du personnel spécialisé en amont et en aval apporte une contribution essentielle à la qualité d'un traitement optimal.

Dans d'autres hôpitaux / cliniques: Propres offres externes		Stationnaire amb		ambulatoire
				oui oui
		☐ oui		oui oui
Hôpital le plus proche, lieu	Offre de prestations / Infrastructu	ure	Dis	tance (km)
	Unité de soins intensifs dans un hôpital de soins somatiques aigus			km
	Service des urgences dans un hôpital de soins somatiques aigus			km
Organisation en réseau avec des spécialistes / cliniques externes	Domaine spécialisé			

C4-3 Offre de prestations et chiffres-clés des **cliniques de jour** (réadaptation ambulatoire)

Quelles prestations une clinique propose-t-elle pour une simplification des traitements ou des traitements consécutifs à un séjour stationnaire?

• Au moyen du nombre de traitements / séances par jour et par patient, il est possible d'estimer l'intensité thérapeutique à escompter en moyenne pour un patient dans la clinique du domaine spécialisé correspondant.

Offre ambulatoire de domaines spécialisés	Sur les sites	Nombre moyen de traitements / séances par jour & patient	Nombre de cas	Remarques
Réadaptation gériatrique				
Réadaptation en médecine interne				
Réadaptation cardiaque				
Réadaptation musculo- squelettique				
Réadaptation neurologique				
Réadaptation oncologique				
Réadaptation pédiatrique				
Réadaptation psychosomatique				
Réadaptation pulmonaire				
Soins intensifs de réadaptation				

C4-4 Ressources en personnel

Les médecins spécialistes nécessaires pour la catégorie de réadaptation spécifique sont-ils disponibles?

- Des titres spécifiques de médecin spécialiste sont nécessaires à une thérapie adéquate. Les traitements complexes sont précisément rendus possibles grâce à la combinaison entre diverses spécialités.
- En réadaptation, les tâches des soins infirmiers se différencient nettement de l'activité soignante dans un hôpital de soins somatiques aigus. C'est pourquoi une indication relative au nombre d'infirmier-ère-s diplômés qualifiés en réadaptation est donnée ci-dessous.

Spécialisations disponibles	Existe dans la clinique?	Sur les sites		
Spécialiste médecin physique et réadaptation	oui			
Spécialiste neurologie	☐ oui			
Spécialiste réadaptation pulmonaire	oui			
Spécialiste réadaptation cardiaque	☐ oui			
Spécialiste gériatrie / médecine interne	☐ oui			
Spécialiste psychiatrie	□ oui			
Personnel soignant diplômé qualifié e	Nombre de	Nombre de postes à		

Personnel soignant diplômé qualifié en réadaptation	Nombre de collaborateurs	Nombre de postes à temps plein
Infirmiers spécialisés en réadaptation		

C5 Chiffres-clés Soins de longue durée 2010

Chiffres-clés	Valeurs 2010	Valeurs 2009 (à titre de comparaison)	Remarques
Nombre total de résidents au 31.12.2010			
Jours de soins dispensés			
Moyenne lits occupés au 31.12.2010			
Durée moyenne du séjour en jours			
Occupation moyenne des lits			



Mesures de la qualité

D1 Mesures de la satisfaction

Lors de la comparaison des valeurs relatives à la satisfaction des différents hôpitaux, la prudence est de mise. Il n'est possible de comparer entre eux que des hôpitaux qui évaluent la satisfaction selon les mêmes méthodes (instrument de mesure, procédure. Se reporter à ce sujet aux informations destinées à un public professionnel) et qui sont dotés d'une structure similaire (taille, offre de prestations. Se reporter à ce sujet au chapitre C Chiffres-clés de l'établissement et offre correspondante).

D1-1 Satisfaction des patients ou des résidents

La mesure de la satisfaction des patients ou des résidents fournit aux établissements de précieuses informations sur la manière dont les patients (ou résidents) se sont sentis dans l'hôpital (ou l'institution) et dont ils ont ressenti l'assistance.

La sat	La satisfaction des patients est-elle mesurée dans l'établissement?									
	Non, la satisfaction des patients n'est pas mesurée dans notre établissement.									
	Oui, la satisfaction des patients est mesurée dans notre établissement.									
	Pas de mesure pour l'année de réfé	Dernière mesure a eu lieu en (année):	2010	Prochaine mesure prévue pour (année):	2011					
	Oui. Dans l'année de référence 2010, une mesure a été effectuée.									
Sur qu	uels sites / dans quels domaines la de	ernière enqu	uête a-t-elle été effe	ctuée?						
	Dans tout l'établissement / Sur tous les sites, ou →	uniquen suivants:	nent sur les sites	Psychiatrie de l'adulte (hos Hôpital de psychiatrie de l'adu Unité hospitalière résidentielle Unité de réhabilitation thérape		lte				
	Dans toutes les cliniques / domaines / services, ou →		nent dans les / domaines / suivants:							

Résultats de la dernière enqu	Résultats de la dernière enquête						
	Satisfaction mesurée	Analyse des résultats / Remarques					
Ensemble de l'établissement	1) 3.53	ENQUETE HOSPITALIERE 1) résultat global sur une échelle de 0 (insatisfait) à 4 (très satisfait). pour les questionnaires remplis pendant l'hospitalisation					
	2) 3.74	2) résultat global sur une échelle de 0 (insatisfait) à 4 (très satisfait). pour les questionnaires retournés après la sortie					
Résultats par domaine	Satisfaction mesurée	Analyse des résultats / Remarques					
La mesure n'est pas e	ncore terminée. Les résulta	ats ne sont pas encore disponibles.					
L'établissement renon	ce à la publication des rés	ultats.					
Les résultats mesurés	s sont comparés à ceux d'a	autres hôpitaux (benchmark).					

Informations destinées à un public professionnel: Instrument de mesure utilisé lors de la dernière enquête							
Mecon		nent de mesure externe					
☐ Picker ☐ VO: PEQ ☐ MüPF(-27) ☐ POC(-18)	Nom de l'instrument	SAPHORA PSY Nom de l'institut de mesure					
☐ Instrument interne propre							
Cet instrument à été développé par le Comité de Coordination de l'Evalu Clinique et de la Qualité (CCECQA) en Aquitaine en collaboration avec l'Université d'Annecy, France. Deux moments de mesure pendant le traitement : - toutes les trois semaines « une responsable d'enquête exterr vient s'entretenir avec tous les patients présents dans les unités hospitaliers de soins aigus, réhabilitation et longue durée et ils remplissent un formulaire de 3 pages (taux de participation 25% à la sortie un questionnaire succinct (une page) est remis à chaque patie de retour 52%)					externe » unités et ils in 25%)		
Critères d'inclusion	n	Tous les patients présents à l'h d'enquête externe	ôpital le jour du pa	ssage de la resp	onsable		
Critères d'exclusion	- patients ayant un GAF inférieur à 25 - patients ne parlant pas le français - refus - déjà fait lors du même séjour						
Retour en pour ce	nt	1) 25% pendant hospitalisation 2) 52% après la sortie	Lettre de rappel?	⊠ Non	☐ Oui		

Les critiques et les compliments des patients fournissent aux établissements, en plus des mesures de la satisfaction des patients, des indications concrètes sur les points sur lesquels ils peuvent continuer à s'améliorer. C'est pourquoi de nombreux hôpitaux ont institué un service de gestion des réclamations ou un médiateur.

Votre établissement est-il doté d'un service de gestion des réclamations ou d'un médiateur pour les patients?							
	Non, notre établissement n'a pas de service de gestion des réclamations / de médiateur.						
	Oui, notre établissement propose un service de gestion des réclamations / de médiation. Le service suivant est volontiers disposé à prendre note de vos souhaits / préoccupations:						
	Désignation du service	Direction					
	Nom de l'interlocuteur	Daniel Mayer					
	Fonction	Directeur Générale					
	Joignabilité (téléphone, e-mail, tranches horaires)	021.925.2727 / daniel.mayer@nant.ch					
	Remarques	Nous avons un système d'incident critique / reclamations, elles sont toutes traitées par la Direction. Il existe au niveau cantonal un Service Cantonal pour la Médiation qui intervient en cas de nécessité.					

D1-2 Satisfaction des proches

La mesure de la satisfaction des proches fournit aux établissements de précieuses informations sur la manière dont les patients se sont sentis dans l'hôpital et dont ils ont ressenti l'assistance. L'évaluation de la satisfaction des proches est judicieuse pour les enfants et les patients dont l'état de santé n'autorise pas une mesure directe de la satisfaction du patient.

La sati	isfaction de	s proches e	st-elle mesurée d	dans l'éta	ablisseme	nt?				
\boxtimes	Non, la sat	isfaction des	proches n'est pa	s mesuré	e dans no	tre établisse	ment.			
	Oui, la sati	sfaction des	proches est mesu	ırée dans	notre étab	olissement.				
	☐ Pas de i	mesure pour	l'année de référen	ce 2010		e mesure a en (année):		Prochaine prévue pour (
	Oui. Da	ans l'année d	de référence 2010	, une me	sure a été	effectuée.				
Sur qu	Sur quels sites / dans quels domaines la dernière enquête a-t-elle été effectuée?									
		'établisseme s sites, ou	_	uniquen suivants:	nent sur le	s sites				
		Dans toutes les cliniques /uniqueme omaines / services, ou → cliniques / suivants:								
Résult	ats de la de	rnière enqu	ête		_					
			Satisfaction me	surée	Analyse	des résulta	ts / Rei	marques		
Ensemble de l'établissement										
Résult	ats par don	naine	Satisfaction me	sfaction mesurée Analyse des résultats / Remarques						
	La mesure	n'est pas e r	ncore terminée. L	es résulta	ts ne sont	pas encore	disponi	bles.		
	L'établisse	ment renond	e à la publication	n des rési	ultats.					
	Les résult a	ats mesurés	sont comparés à	ceux d'a	utres hôpi	taux (benchr	mark).			
Inform	ations destir	nées à un pu	blic professionnel	: Instrume	ent de mes	sure utilisé lo	rs de la	ı dernière enqu	iête	
		Instrument of	de mesure externe	<u> </u>						
		Nom de l'instrument				Nom de l'institut de mesure				
☐ Ins	trument inte	rne propre								
Descrip	ption de l'ins	trument								
Critère	s d'inclusion									
Critère	s d'exclusior	1								
Retour	r en pour cent				Lettre de ra	ppel?	☐ Non		Oui	

D1-3 Satisfaction du personnel

La mesure de la satisfaction du personnel fournit aux établissements des informations précieuses sur la manière dont les collaborateurs et collaboratrices ont perçu l'hôpital en tant qu'employeur et ressenti leur situation de travail dans celui-ci.

La sat	tisfaction du personnel est-elle m	nesuré	e dans l'éta	ablissement?					
	Non, la satisfaction du personnel n'est pas mesurée dans notre établissement.								
	Oui, la satisfaction du personnel est mesurée dans notre établissement.								
	Pas de mesure pour l'année de référence 2010			Dernière mesure a eu lieu en (année):	2009	Prochaine mesure prévue pour (année):			
	Oui. Dans l'année de référer	nce 20	10, une mes	sure a été effectuée.					
Sur qu	uels sites / dans quels domaines	la der	nière enqu	ête a-t-elle été effe	ctuée?				
	Dans tout l'établissement / sur tous les sites, ou →		uniquem suivants:	ent sur les sites					
	Dans toutes les cliniques / domaines / services, ou →		•	ent dans les domaines / services					

	Satisfaction mesurée	Analyse des résultats / Remarques
Ensemble de l'établissement	76/100	Bon taux de participation. Moyenne de satisfaction élévée. Néanmoins la bonne note obtenue de mesures d'amélioration dans différents domaines ont été prise en place.
Résultats par domaine	Satisfaction mesurée	Analyse des résultats / Remarques
Environnement de travail	72 / 100	
Organisation du travail	82 / 100	
Conditions du travail	80 / 100	
Accueil	86 / 100	
Information institutionnelle	66 / 100	création dans le site intranet de la rubrique "la Direction informe" avec les principales informations institutionnelles édition d'un journal interne
Dialogue et communication	83 / 100	édition d'un journal interne
Rapports humains	82 / 100	
Direction	68 / 100	création dans le site intranet de la rubrique "la Direction informe" avec les principales informations institutionnelles
Entretien d'évaluation	77 / 100	
Formation / évolution	88 / 100	formations pour le personnel administratif et logistique
Sécurité, bien-être et santé	72 / 100	
Restaurant	70 / 100	
Image	71 / 100	
La vie institutionnelle	62 / 100	
La mesure n'est pas e	encore terminée. Les résult	ats ne sont pas encore disponibles.
L'établissement renor	nce à la publication des rés	sultats.

Informations desti	nées à un public	professionnel:	Instrument de me	sure utilisé lors de	e la dernière enqu	ête		
\boxtimes	Instrument de m	esure externe	: Méthodologie Es	SP (évaluation sati	sfaction performa	nce)		
	Nom de l'instrument	ESP (évalua performance	tion satisfaction e)	Nom de l'institut de mesure	ESP (évaluation performance)	satisfaction		
☐ Instrument inte	erne propre							
Description de l'ins	strument	Le questioni Le questioni L'enquête s' Une lettre de questionnair La Fondatio collaborateu attractivité a	naire est divisé en naire a été envoyé est déroulée sur u e remerciement a es. Ce courrier fai n de Nant souhaite rs afin de renforce uprès de ses colla	ré à tous les collab 14 axes (19 pages au domicile de 35 ne période de 6 se été envoyée deux s sait également offi e conduire une enc er et de développer borateurs actuels d	s) 5 personnes par vernaines. semaines après l' ce de rappel. quête de satisfacti r son identité d'emet futurs.	envoi des on aployeur et son		
Critères d'inclusior	า	Tous les collaborateurs						
Critères d'exclusio	n	aucun	aucun					
Retour en pour cer	nt	62 %		Lettre de rappel	? Non	⊠ Oui		

D1-4 Satisfaction des référents

Les référents externes (médecins de famille, médecins spécialistes installés) jouent un rôle important dans le choix de l'hôpital. De nombreux patients se font soigner dans un hôpital qui leur a été recommandé par leur médecin. La mesure de la satisfaction des référents fournit aux établissements de précieuses informations sur la manière dont les référents ont jugé l'établissement et la qualité de l'assistance prodiguée aux patients qu'ils avaient adressés.

La satisfact	La satisfaction des référents est-elle mesurée dans l'établissement?								
☐ Non	Non, la satisfaction des référents n'est pas mesurée dans notre établissement.								
⊠ Oui,	Oui, la satisfaction des référents est mesurée dans notre établissement.								
☐ P	Pas de mesure pour	Dernière mesur eu lieu en (anné	7/11	10	Prochaine n prévue pour (a				
	Oui. Dans l'année	de référence 2010,	une me	sure a été effect	uée.				
Sur quels s	ites / dans quels o	domaines la derniè	re enqu	iête a-t-elle été e	effectuée	?			
	s tout l'établisseme tous les sites, ou		uniquen ıivants:	nent sur les sites			e traitement d lances (Montr		Зех)
	s toutes les clinique naines / services, ou	u → cli		nent dans les / domaines / serv	vices				
Dágultata d	. la dann!} an an								
Resultats d	e la dernière enqu		,						
		Satisfaction mes	uree	Analyse des re					
Ensemble d l'établissem		3.68 / 4		Les médecins ont répondu au taux de 49% et no obtenu une note globale de 3.68 sur une échelle qui nous permet de dire que les généralistes con les prestations des UTD comme "satisfaisantes".		helle de s consi	e 4, ce		
Résultats pa	ar domaine	Satisfaction mes	urée	Analyse des résultats / Remarques					
renseigneme téléphone	ents par	3.70 /4							
obtention d'u	un rendez-vous	3.38 /4							
collaboration réseau	n et travail du	3.85 / 4							
suivi des pat	tients	3.81 / 4							
☐ La m	nesure n'est pas e r	ncore terminée. Les	s résulta	its ne sont pas e	ncore dis _l	ponibl	les.		
☐ L'éta	ablissement renon e	ce à la publication	des rés	ultats.					
☐ Les	résultats mesurés	s sont comparés à c	ceux d'a	utres hôpitaux (b	enchmar	k).			
		blic professionnel: I	Instrum	ent de mesure ut	ilisé lors (de la c	dernière enqué	ête	
		de mesure externe							
	Nom de l'instrument			Nom o l'institu mesur	ut de				
	ent interne propre								
Description of	en place une contact ave le	Afin de prendre la mesure de leur satisfaction et leurs besoins nous avons mis en place une enquête auprès de 79 médecins généralistes de la région en contact ave les unités de traitement des dépendances.					n		
0.113				une lettre en leur			<u> </u>		
Critères d'inc			lecins e	nvoyeurs de patie	ents aux ı	unités	mentionnées		
Critères d'ex		aucun				10	N		10:
Retour en po	our cent	49%		Lettre	e de rappe	el?	Non] Oui

D2 Indicateurs ANQ

L'organisation nationale des hôpitaux H+, les cantons, l'association de la branche de l'assurance-maladie santésuisse et les assureurs sociaux fédéraux sont représentés au sein de la l'Association nationale pour le développement de qualité dans les hôpitaux et les cliniques (ANQ). Le but de l'ANQ est de coordonner et réaliser des mesures de développement de la qualité au niveau national, notamment la mise en œuvre homogène des mesures de la qualité des résultats dans les hôpitaux et cliniques, avec pour objectif de documenter, de développer et d'améliorer la qualité. Pour de plus amples informations, consulter le site: www.anq.ch

Soins somatiques aigus:

L'ANQ a recommandé de réaliser les mesures qualité suivantes pour l'année 2010:

- Mesure des réhospitalisations potentiellement évitables à l'aide de SQLape;
- Mesure des réopérations potentiellement évitables à l'aide de SQLape:
- Mesure du taux d'infection à l'issue de certaines interventions chirurgicales à l'aide de SwissNOSO.

Psychiatrie et réadaptation:

Pour ces deux typologies, l'ANQ n'a recommandé aucune mesure spécifique d'un indicateur de qualité en 2010.

Un **indicateur** n'est pas une valeur exacte, mais une variable servant à fournir des indications sur un éventuel problème de qualité. Souvent, seule une analyse détaillée consécutive permet de déterminer l'existence d'un problème effectif.

D2-1 Réadmissions potentiellement évitables (réhospitalisations) à l'aide de SQLape

Cet indicateur mesure la qualité de la préparation d'une sortie de l'hôpital. Selon la méthode SQLape, une réadmission est considérée comme potentiellement évitable si elle est liée à un diagnostic déjà présent lors de l'hospitalisation précédente, qu'elle n'était alors pas prévisible et qu'elle survient **dans les 30 jours**. Les dates planifiées de traitement consécutif et les hospitalisations répétées programmées, par exemple dans le cadre d'un traitement du cancer, ne sont donc pas comptabilisées.

Informations complémentaires pour un public professionnel: www.anq.ch et www.sqlape.com.

Le taux de réadmissions potentiellement évitables est-il mesuré à l'aide de SQLape dans l'établissement?

	Non, notre établissement ne mesure pas le taux de réadmissions potentiellement évitables à l'aide de SQLape.						
	Oui, notre établissement mesure le taux de réadmissions potentiellement évitables à l'aide de SQLape.						
	Pas de mes	ure pour l'année de 010	Dernière mesure a eu lieu en (année):		Prochaine mesure prévue pour (année):		
	Oui. Dans I'	année de référence 2010,	une mesure a été effectuée) .			
_							
Sur qu	uels sites / dans qu	els domaines la dernière i	mesure a-t-elle été effectu	ée?			
	Dans tout l'établiss sur tous les sites, c		quement sur les sites nts:				
	Dans toutes les cliniques /uniquement dans les cliniques / domaines / services, ou → domaines / services suivants:						
Résult	tats mesurés						
Nomb 2010	re de sorties en	Nombre de réadmissions en 2010	Taux de réhospitalisation résultat [en %]	ux de réhospitalisations: sultat [en %]		n	
	Office féd. statistique						
					Office féd. statistique	OFS	
Analys	se des résultats / R	emarques			Office féd. statistique	OFS	
Analys	se des résultats / R	emarques			Office féd. statistique	OFS	
Analys		emarques as encore terminée. Les ré	sultats ne sont pas encore	dispon		OFS	
	La mesure n'est pa	·	•	dispon		OFS	

D2-2 Réopérations potentiellement évitables à l'aide de SQLape

Selon la méthode SQLape, une réopération est considérée comme potentiellement évitable si elle suit une intervention au niveau du même site anatomique et si elle n'était pas prévisible ou si elle traduit un échec ou une complication postopératoire plutôt que l'aggravation de la maladie sous-jacente. Les interventions à des fins diagnostiques (par ex.: ponctions) sont exclues de l'analyse.

Informations complémentaires pour un public professionnel: www.anq.ch et www.sqlape.com

Le tau	x de réopérations po	tentiellement évitab	les est-il	mesuré à l'aide d	e SQLape	dans l'établissement	?
	Non , notre établisser SQLape.	ment ne mesure pas	le taux de	e réopérations pote	entiellemen	t évitables à l'aide de	
	Notre établissement ne pratique pas d'opérations (cf. aussi chapitre C «Chiffres clés de l'établissement et offre correspondante»)						
	Oui, notre établissen	nent mesure le taux d	de réopéra	ations potentiellem	ent évitable	es à l'aide de SQLape.	
	Pas de mesur référence 201	e pour l' année de O		Dernière mesure a eu lieu en (année):		Prochaine mesure prévue pour (année):	
	Oui. Dans l'ar	nnée de référence 20	010 , une r	mesure a été effect	uée.		
Sur qu	uels sites / dans quel	s domaines la derni	ère mesu	re a-t-elle été effe	ctuée?		
	Dans tout l'établissement /						
	Dans toutes les clinic domaines / services,	ou → c		ent dans les domaines / service	es		
Résult	tats mesurés						
Nomb 2010	re d'opérations en	Nombre de réopéren 2010	ations	Taux de réopérations: résultat [en %]		Instance d'évaluation	on
						Office fédéral de la statistique OFS	
Analys	se des résultats / Rer	narques					
	La mesure n'est pas	encore terminée. Le	es résultat	ts ne sont pas enco	re disponil	bles.	
	L'établissement rend	nce à la publication	n des résu	Itats.			
	Les mesures de pré activités d'amélioration		er des réh	nospitalisations inde	ésirables so	ont décrites dans les	

D2-3 Infections post-opératoires à l'aide de SwissNOSO

Une infection post-opératoire peut constituer, dans les suites opératoires, une complication grave obligeant en général à prolonger l'hospitalisation.

Le taux d'infection dépend entre autres de la gravité des maladies des patients traités (classifications ASA), de la technique opératoire, de l'administration d'antibiotiques avant l'opération et de la désinfection des mains par le personnel médical, ainsi que de la désinfection de la peau à effracter.

Sur mandat de l'ANQ, SwissNOSO réalise des mesures des infections consécutives à certaines opérations (cf. tableaux ci-dessous). Toutes les infections qui se produisent **dans les 30 jours** qui suivent l'opération sont mesurées. Informations complémentaires pour un public professionnel: www.swissnoso.ch.

Le ta	∟e taux d'infections post-opératoires est-il mesuré à l'aide de SwissNOSO dans l'établissement?						
	Non, notre établissement ne mesure pas le taux d'infections post-opératoires à l'aide de SwissNOSO.						
	Notre établissement ne pratique pas d'opérations (cf. aussi chapitre C «Chiffres clés de l'établissement et offre correspondante»)						
	Oui, notre établisseme	nt mesure le tau	ıx d'infections post-o	pératoire	s à l'aide	de SwissNOSO.	
	Pas de mesure référence 2010	pour l' année de juin 2009-juin 201	Dernière (0) eu lieu en			Prochaine mesure prévue pour (année):	
	Oui. Dans l'ann	ée de référence	2010 (juin 2009-juin :	2010), un	e mesure	e a été effectuée.	
Sur o	quels sites / dans quels	domaines la dei	nière mesure a-t-el	le été ef	fectuée?		
	Dans tout l'établisseme sur tous les sites, ou		uniquement sur le suivants:	es sites			
	Dans toutes les cliniqu domaines / services, o		uniquement dans cliniques / domaine suivants:		ces		
Résu	ıltats mesurés						
établ aux r cons	010, notre lissement à participé mesures des infections écutives aux ations suivantes:	Nombre d'opérations évaluées	Nombre d'infections constatées après ces opérations	Taux d'infections hôpital/clinique	Moyenne hôpitaux participant ¹	Remarques	
	ablation de la vésicule biliaire				3,9%		
	ablation de l'appendice				4,5%		
	hernie				1,1%		
	gros intestin (côlon)				12,7%		
	césarienne (sectio caesarea)				1,9%		
	chirurgie cardiaque	-					
	première implantation de prothèses de la hanche		Ces mesures SwissNOSO ne sont pas encore terminées. Aucun résultat n'est encore disponible.				
	première implantation de prothèses de l'articulation du genou						
	L'établissement renon	ce à la publicati	on des résultats.				
	Les mesures de prév d'amélioration.	ention visant à é	viter les infections po	ost-opéra	atoires so	nt décrites dans les activités	

_

¹ Ces valeurs correspondent à des moyennes de tous les hôpitaux suisses qui ont participé aux mesures SwissNOSO entre juin 2009 et juin 2010. Les valeurs proviennent de SwissNOSO et ont été projetées lors du séminaire d'analyse organisé le 4 novembre 2010 à Berne à l'attention des hôpitaux. Attention: Pour la comparaison avec d'autres pays, seules les infections qui surviennent pendant l'hospitalisation sont comptabilisées. Ces taux d'infections sont naturellement inférieurs aux taux d'infections publiés ici, qui englobent toutes les infections se produisant dans les 30 jours qui suivent l'opération.

D2-4 Mesure de la satisfaction des patients en 2009 à l'aide de PEQ (version ANQ)

Pour l'année 2009, l'ANQ a recommandé aux hôpitaux et cliniques de participer à une enquête auprès des patients réalisée à l'échelle de toute la Suisse au moyen de l'instrument d'évaluation PEQ. Les résultats de tous les hôpitaux ayant participé à la mesure sont publiés en ligne sur les sites www.hplusqualite.ch et www.ang.ch.

Informations complémentaires pour un public professionnel: www.anq.ch ou www.vereinoutcome.ch.

La sa	tisfaction des patients a-t-elle ét	é mesurée	au moyen de l'insti	rument c	l'évaluation PEQ en 2009?		
	Non, notre établissement n'a pas mesuré la satisfaction des patients au moyen de PEQ (version ANQ).						
	Oui, notre établissement a mesuré la satisfaction des patients au moyen de PEQ (version ANQ).						
Sur q	uels sites / dans quels domaines	s la dernièr	e enquête a-t-elle é	té effect	uée?		
	Dans tout l'établissement /						
	Dans toutes les cliniques /						
	tats mesurés ces de médecine	Valeur	Moyenne des hôpitaux participant ²	Comm	entaire		
Evalu	ation des actes médicaux						
Evalu	ation des soins infirmiers						
Evalu	ation de l'organisation						
	Notre établissement n'est pas do l'établissement et offre correspo		vice de médecine (cf	f. aussi c	napitre C «Chiffres clés de		
	tats mesurés ces de chirurgie	Valeur	Moyenne suisse ²	Comm	entaire		
Evalu	ation des actes médicaux						
Evalu	ation des soins infirmiers						
Evalu	ation de l'organisation						
	L'établissement renonce à la publication des résultats.						

Rapport sur la qualité par hôpital © 2011, H+ qualité $^{\otimes}$ / Version 4 FONADTION DE NANT, Secteur Psychiatrique de l'Est Vaudois

² Ces valeurs correspondent à des moyennes de tous les hôpitaux suisses qui ont participé à la mesure PEQ de l'ANQ en 2009. Les valeurs ont été publiées en mars 2011 par l'ANQ.

D3 Autres mesures de la qualité au cours de l'exercice 2010

D3-1 Infections (autres qu'à l'aide de SwissNOSO)

Thème de la m	esure	Infections (a	utres qu'à l	aide de SwissNOSO)	
Qu'est-ce qui	est mesuré?				
Sur quels sites	s / dans quels d	lomaines la m	esure a-t-ell	e été effectuée au co	urs de l'exercice 2010?
	Dans tout l'établissement /				
	□ Dans toutes les cliniques / □uniquement dans les cliniques / services, ou → cliniques / domaines / services suivants:				
Résultats mes	urés			Analyse des résulta	ats / Remarques
☐ La mes	ure n'est pas er	ncore terminée	. Aucun rési	ultat n'est encore dispo	onible.
☐ L'établi	ssement renor	ice à la public	ation des ré	sultats.	
Les rés	ultats mesurés	sont compare	s à ceux d'a	utres hôpitaux (benchr	mark).
Les me	sures de préve	ention sont déc	rites dans le	es activités d'améliorati	on.
Informations de	stinées à un pu	blic profession	nel: Instrume	ent de mesure utilisé lo	ors de l'année de référence 2010
L'instrume	ent a été dévelop ement	ppé au sein de		Nom de l'instrumen	t:
	ent a été dévelop spécialisée extér		Nom de	u prestataire / de l'instanc d'évaluatior	
D3-2 Chu	tes				
Thème de la m	esure	Chutes			
Qu'est-ce qui e	est mesuré?				
Sur quels sites	/ dans quels d	lomaines la m	esure a-t-ell	e été effectuée au co	urs de l'exercice 2010?
_	out l'établisseme s les sites, ou	_	uniquen suivants:	nent sur les sites	
	outes les clinique es / services, ou			nent dans les domaines / services	
Nombre total de chutes	Nombre de c ayant entraîn traitement		né de	Analyse des résulta	ats / Remarques
☐ La mes	ure n'est pas er	ncore terminée	. Aucun rési	ultat n'est encore dispo	onible.
☐ L'établi					
Les rés	ultats mesurés	sont comparé	s à ceux d'a	utres hôpitaux (benchr	mark).
Les me	Les mesures de prévention sont décrites dans les activités d'amélioration.				
Informations de	stinées à un pul	blic profession	nel: Instrume	ent de mesure utilisé lo	ors de l'année de référence 2010
		ppé au sein de		Nom de l'instrumen	t:
	L'instrument a été développé au sein de l'établissement Nom de l'instrument: L'instrument a été développé par une Nom du prestataire / de l'instance				
			Nom di	u prestataire / de l'instanc d'évaluatior	

D3-3 Décubitus (escarres)

Thème de la mesure	Décubitus (oc	norroc)			
Qu'est-ce qui est mesuré?					
Sur quels sites / dans quels d	domaines la mes	ure a-t-elle été effectuée au co	ours de l'exercice 2010?		
Dans tout l'établisseme sur tous les sites, ou		uniquement sur les sites suivants:			
□ Dans toutes les cliniques / □uniquement dans les cliniques / domaines / services, ou → cliniques / domaines / services suivants:					
Nombre d'escarres de décubitus au moment de l'admission / du transfert retour Nombre d'escarres de décubitus pendant l'hospitalisation Analyse des résultats / Remarque pendant l'hospitalisation					
La mesure n'est pas e	ncore terminée.	Aucun résultat n'est encore disp	onible.		
L'établissement renoi	nce à la publicati	ion des résultats.			
Les résultats mesurés	s sont comparés	à ceux d'autres hôpitaux (bench	ımark).		
Les mesures de préve	ention sont décrit	tes dans les activités d'améliora	tion.		
Informations destinées à un pu	ıblic professionne	el: Instrument de mesure utilisé l	ors de l'année de référence 2010		
L'instrument a été dévelo	-	Nom de l'instrume			
L'instrument a été dévelo instance spécialisée exté		Nom du prestataire / de l'instance d'évaluation:			
			VOID DOINT DO C		
Thème de la mesure	Mesures limita	int la liberté de mouvement /			
	Mesures limita	int la liberté de mouvement /	VOIR POINT D3-6 nombre global de cas et de la mesure		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré?	Mesures limital Documentation par cas	ant la liberté de mouvement / de la fréquence par rapport au	nombre global de cas et de la mesure		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels d	Mesures limita Documentation par cas	unt la liberté de mouvement / de la fréquence par rapport au sure a-t-elle été effectuée au ce	nombre global de cas et de la mesure		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels d Dans tout l'établisseme	Mesures limita Documentation par cas domaines la mesent /	ant la liberté de mouvement / de la fréquence par rapport au	nombre global de cas et de la mesure		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels d	Mesures limita Documentation par cas domaines la mesent / □ → es / □	de la fréquence par rapport au sure a-t-elle été effectuée au communiquement sur les sites	nombre global de cas et de la mesure		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesuré Dans tout l'établisseme sur tous les sites, ou Dans toutes les clinique domaines / services, ou	Mesures limita Documentation par cas domaines la mesent / □ → es / □	de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence de la fréquen	nombre global de cas et de la mesure purs de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesuré de la mesure de la m	Mesures limita Documentation par cas domaines la mesent / □ → es / □	de la fréquence par rapport au de la fréquence au ce de la fréquence au ce de la fréquence de la fréquence au ce de la fréquence par rapport au de la fréquence de la fréquence par rapport au de l	nombre global de cas et de la mesure purs de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesuré Dans tout l'établisseme sur tous les sites, ou Dans toutes les clinique domaines / services, ou	Mesures limita Documentation par cas domaines la mesent / □ → es / □	de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence de la fréquen	nombre global de cas et de la mesure purs de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesuré dans quels de la mesuré dans quels de la mesure de la mesur	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au de la fréquence au ce de la fréquence au ce de la fréquence de la fréquence au ce de la fréquence par rapport au de la fréquence de la fréquence par rapport au de l	nombre global de cas et de la mesure purs de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 tats / Remarques		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesuré dans quels de la mesuré dans quels de la mesure de la mesur	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence de la fréq	nombre global de cas et de la mesure purs de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 tats / Remarques		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesure les cites, ou Dans toutes les clinique domaines / services, ou les cites les clinique domaines / services, ou les cites les clinique domaines / services les les cliniques de la mesure n'est pas el les cliniques	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence au constitue de la fréquence par rapport au constitue de la fréquence de la fréq	pours de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 tats / Remarques		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesure dans quels de la mesure dans quels de la company de la company de la company de la mesure n'est pas el la mesure n'est pas el la company de la mesure n'est pas el la company de la company de la mesure n'est pas el la company de la mesure n'est pas el la company de la mesure n'est pas el la company de la company de la mesure n'est pas el la company de la compa	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au de la fréquence au communiquement sur les sites suivants: uniquement dans les cliniques / domaines / services suivants: Analyse des résultation VOIR POINT D3-6 Aucun résultat n'est encore dispison des résultats.	pours de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 eats / Remarques onible.		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesure n'est pas el la mesure n'est pas el la mesure n'est pas el la mesure de préve	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au construir de la fréquence de la fréq	pours de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 Eats / Remarques onible. mark). tion.		
Thème de la mesure Qu'est-ce qui est mesuré? Sur quels sites / dans quels de la mesure n'est pas el la mesure n'est pas el la mesure n'est pas el la mesure de préve	Mesures limita Documentation par cas domaines la mes ent /	de la fréquence par rapport au construir de la fréquence de la fréq	pours de l'exercice 2010? VOIR POINT D3-6 tats / Remarques onible. mark). tion. ors de l'année de référence 2010		

D3-5 Cathéters longue durée

Thème de la	Thème de la mesure Cathéters longue durée				
Qu'est-ce q	l'est-ce qui est mesuré? Nombre de cas avec cathéter longue durée				
Sur quels s	ites / dans quels d	omaines la mesi	ure a-t-elle	e été effectuée au co	urs de l'exercice 2010?
□ Dans tout l'établissement / □uniquement sur les sites sur tous les sites, ou → suivants:					
	s toutes les clinique aines / services, ou	→		ent dans les domaines / services	
Résultats m	nesurés			Analyse des résulta	ats / Remarques
La r	nesure n'est pas en	core terminée. A	Aucun résu	Itat n'est encore dispo	nible.
☐ L'éta	ablissement renon	ce à la publication	on des rés	ultats.	
		<u> </u>		utres hôpitaux (benchr	· .
Les	mesures de préve	ntion sont décrite	es dans le	s activités d'améliorati	on.
Informations	s destinées à un pul	blic professionnel	l: Instrume	nt de mesure utilisé lo	rs de l'année de référence 2010
	ument a été dévelor ssement.	opé au sein de		Nom de l'instrument	t:
	ument a été dévelor ce spécialisée extér		Nom du	prestataire / de l'instanc d'évaluation	
Thème de la		Projet pilote CI			ésures des résultats
Qu'est-ce q	ui est mesuré?	Mesures de rest	ultats de tr	aitements mis en piace	e à l'hôpital de psychiatrie adulte
Sur quels s	ites / dans quels d	omaines la mesi	ure a-t-elle	e été effectuée au co	urs de l'exercice 2010?
sur	s tout l'établisseme tous les sites, ou	→ <u> </u>	uniquem suivants:	ent sur les sites	Hôpital de psychiatrie adulte (Corsier sur Vevey)
	s toutes les clinique aaines / services, ou	ı →		ent dans les domaines / services	
-					
Résultats m				Analyse des résultat Les résultats seront	
Qualité de v	des symptômes ie			Les resultats seront	Jubiles ell'ete 2011
Mésures de	contraintes				
Lan	nesure n'est pas en	ncore terminée. A	Aucun résu	Itat n'est encore dispo	nible.
	ablissement renon				
	résultats mesurés	sont comparés à	à ceux d'aı	utres hôpitaux (benchr	mark).
Les	mesures de préve	ntion sont décrit	es dans le	s activités d'améliorati	on.
Informations	s destinées à un pul	blic professionnel	l: Instrum <u>e</u>	nt de mesure utilisé lo	rs de l'année de référence 2010
☐ L'instr	ument a été dévelor ssement.			Nom de l'instrument	
	ument a été dévelor ce spécialisée extér		Nom du	prestataire / de l'instanc d'évaluation	

D4 Registres / Surveillance pour l'assurance qualité comparative externe

Dans les registres ou systèmes de surveillance, des données anonymisées sont enregistrées dans une optique d'assurance qualité à long terme. La comparaison des données entre plusieurs établissements et sur plusieurs années permet de se rendre compte de l'évolution en matière de qualité dans les différents domaines spécialisés.

Désignation	Domaine ¹	Base d'évaluation ²	Statut ³			
Remarques						

Légende:

- ¹ **A**=Etablissement entier, de manière générale
 - B=Discipline spécifique, par ex. physiothérapie, service de médecine, urgences, etc.
 - **C**=Service isolé
- ² **A**=Société spécialisée
 - B=Reconnue par d'autres organisations que les sociétés spécialisées, par ex.: QABE
 - C=Système propre à l'établissement
- ³ **A**=Mise en œuvre / participation depuis plus d'un an
 - B=Mise en œuvre / participation au cours de l'année de référence 2010
 - C= Introduction au cours de l'année de référence 2010



Activités et projets d'amélioration

Le contenu de ce chapitre est également disponible sur le site www.informationhospitaliere.ch.

E1 Certifications et normes / standards appliqués

Norme appliquée	Domaine qui travaille avec la norme / le standard	Année de la première certification	Année de la dernière recertification	Remarques
Etablissement	ISO 9001:2008	2000	2010	Renouvellement du certificat pour trois ans
Unités de Dépendances	QuaThéDa (Module de base et substitution)	2008	2010	Renouvellement du certificat pour trois ans

E2 Aperçu des activités et projets en cours

Voici une liste des activités permanentes et des projets relatifs à la qualité en cours.

Activité ou projet (titre)	Objectif	Domaine dans lequel l'activité ou le projet se déroule	Projets: durée (du au)
DOPHIN	Mise en place d'un dossier patient informatisé (DPI)	Activités cliniques	2010 / 2015
CONSULTATION DE LA MEMOIRE	Dépistage, Diagnostic et traitement des troubles cognitifs Prévention (information, sensibilisation) des troubles cognitifs Formation et recherche dans le domaine de la démentologie	Activités cliniques Service de psychogériatrie	2010 / 2011
EMPAD	Création d'une équipe mobile dans le secteur psychiatrique de l'Est Vaudois	Activités cliniques / Accessibilité	2011 / 2013

E3 Sélection de projets relatifs à la qualité

Dans ce chapitre, les principaux projets relatifs à la qualité **terminés** du chapitre E2 sont décrits de manière plus précise.

Désignation du projet	SECURITE PATIENT - EIM: Prévention des événements indésirables liés au médicament					
Domaine	☐ Projet interne ☐ Projet externe (par ex.: avec le canton					
Objectif du projet	Modifier la culture pour une meilleure sécuri Réduire d'ici 2 ans de 20% les événements					
Description	Mettre en place un système de déclaration d'incident lié à la prescription / distribution des médicaments Etablir une procédure d'analyse et de proposition des actions d'amélioration					
Déroulement du projet / Méthode	La méthodologie choisie est celle dites des « collectifs de travail », de l'IHI. Elle est prévue pour la diffusion de pratiques de travail fondées sur les évidences scientifiques ou sur des consensus d'experts.					
Domaine d'application	□ avec d'autres établissements. Quels établissements? Projet concernant l'ensemble de la Fédération des Hôpitaux Vaudois (FHV)					
	groupement hospitalier entier, soit tout l'e	établissement				
	sites isolés. Quels sites?					
	☒ services isolés. Quels services?Hôpital de psychiatrie adulte (Corsier sur Vevey)					
Catégories professionnelles concernées	Médcins, infirmiers, pharmacienne, Commission d'Hygiène et Sécurité et le responsable qualité					
Evaluation du projet / Conséquences	Le projet, une fois terminé, doit être poursui établissements qui l'ont participé. Dans le bi l'amélioration.					
Documents complémentaires						



Conclusion et perspectives

Après once ans d'exploitation du système d'amélioration continue de la qualité, nous pouvons assurer que celui-ci est connu et bien compris par l'ensemble des collaborateurs et la qualité et la pertinence des informations traitées se sont beaucoup améliorées.

En avril 2010, nous avons eu deux audits de renouvellement concernant la Norme ISO 9001 :2008 et le référentiel QuaThéDa pour les unités de Dépendances.

Les organes certificateurs, Swiss TS pour l'a norme ISO et ProCert pour QuaThéDa, n'ont pas mis en évidence de « non-conformité » néanmoins un certain nombre de remarques et suggestions ont été émises.

Des actions correctives et/ou d'amélioration ont été planifiées pour le courant de l'année 2010.

L'unité de traitement de dépendances de Bex (Centre Azimut) va étendre le certifica QuaThéDA au module III du réferentiel: "Travail social hors murs"



Editeur / Aide de lecture



H+ Les Hôpitaux de Suisse, Lorrainestrasse 4 A, 3013 Berne © H+ Les Hôpitaux de Suisse 2010

Voir aussi www.hplusqualite.ch









Les symboles utilisés dans ce rapport, qui font référence aux catégories d'hôpitaux soins somatiques aigus, psychiatrie, réadaptation et soins de longue durée, ne figurent que lorsque les modules concernent des catégories spécifiques. S'il n'y a pas de symboles, la recommandation vaut pour toutes les catégories.

Afin de rendre les termes spécifiques le plus compréhensible possible, H+ met à disposition un **glossaire** complet en trois langues:

- → www.hplusqualite.ch → Rapport sur la qualité par hôpital
- → www.hplusqualite.ch → Rapport de branche H+

Cantons et instances impliqués





Le modèle ayant servi au présent rapport sur la qualité a été élaboré en collaboration avec le groupe de pilotage de QABE «développement de la qualité dans les hôpitaux de soins aigus du canton de Berne». Le Manuel H+qualité® utilise les écussons cantonaux pour représenter le QABE pour les rubriques où le canton impose la documentation.

Voir aussi:

http://www.gef.be.ch/gef/de/index/gesundheit/gesundheit/spitalversorgung/spitaeler/qualitaet.html voir également:

http://www.gef.be.ch/gef/fr/index/gesundheit/gesundheit/spitalversorgung/spitaeler/qualitaet.html

Le Canton de Bâle-Ville s'est entendu avec H+ Les Hôpitaux de Suisse. Les organismes prestataires basés dans le Canton de Bâle-Ville sont tenus, dans le cadre de QuBA (**Qu**alitätsmonitoring **Ba**sel-Stadt) d'exécuter les modules identifiés par les écussons cantonaux dans le Manuel H+qualité®. Les établissements de soins de longue durée du Canton de Bâle-Ville ne sont pas concernés par cette réglementation.

Voir aussi: http://www.gesundheitsversorgung.bs.ch/ueber-uns/abteilung-lep/quba.html

Partenaires



Les recommandations de l'ANQ (Association nationale pour le développement de la qualité dans les hôpitaux et les cliniques) ont été reprises et sont décrites par la mention «Indicateurs ANQ» dans le chapitre D2.

Voir aussi: http://www.anq.ch

Annexes