



# Jahresbericht



Thomas Heiniger

Liebe Leserinnen und Leser

Der Jahresbericht 2018 ist ein besonderer Jahresbericht, denn er bietet einen Rückblick auf das letzte Jahr, in dem die ipw eine Verwaltungseinheit der Gesundheitsdirektion war. Seit Beginn 2019 gehört sie zu den selbstständigen öffentlich-rechtlichen Anstalten des Kantons. Sie hat nun mehr Autonomie, mehr Flexibilität und einen Spitalrat, der das strategische Steuer in die Hand nimmt.

Der Spitalrat übernimmt damit eine verantwortungsvolle Aufgabe, denn die ipw leistet einen grossen Teil der psychiatrischen Versorgung für die Regionen Winterthur und Zürcher Unterland. Sie ist für Jung bis Alt da, bietet Ambulatorien, Tageskliniken sowie stationäre Plätze und deckt alle Krankheitsbilder ab.

Sie tut dies mit einer Versorgungsphilosophie, deren Ziel es ist, Gräben zu überwinden und den Patienten netzwerkartig am bestgeeigneten Ort mit den am besten zugeschnittenen Therapien zu behandeln. Das erfordert eine tiefe regionale Verwurzelung, gemeindenahe Angebote und eine Versorgung, die gut in den Alltag integriert ist.

Ein wichtiges Angebot, das von der Bevölkerung sehr geschätzt wird. Ich bin überzeugt, der Spitalrat wird diesen Erfolgskurs beibehalten. Ich wünsche dabei alles Gute.

**Regierungspräsident Dr. Thomas Heiniger**  
Gesundheitsdirektor Kanton Zürich



Hanspeter Conrad



Urs Hepp

## Schwungvoller nächster Entwicklungsschritt

Das Berichtsjahr 2018 war durch vier ausserordentliche Ereignisse und Veränderungen geprägt: Zu Jahresbeginn galt es, das leistungsorientierte neue stationäre Tarifsysteem TARPSY ohne übermässigen administrativen Folgeaufwand im Alltag umzusetzen. Im Juli konnten wir am Tag der offenen Tür mit über tausend Besucherinnen und Besuchern aus Nah und Fern zu einem grösseren Verständnis für psychische Krankheiten und zur Enttabuisierung der Psychiatrie beitragen. Im Oktober beschloss der Kantonsrat die Umwandlung der Integrierten Psychiatrie Winterthur – Zürcher Unterland (ipw) in eine selbstständige öffentlich-rechtliche Institution. Erfreulicherweise bewilligte der Kantonsrat im selben Monat den von uns beantragten Objektkredit für die Realisierung eines Ersatz- und Ergänzungsbaus.

In finanzieller Hinsicht konnte die ipw 2018 mit 7.9 Mio. Franken, fast 8 Prozent des Umsatzes von 101.2 Mio. Franken, ein Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) erzielen, das wie angestrebt wieder über dem Branchendurchschnitt lag. Mit insgesamt 2991 stationär und 524 tagesklinisch behandelten Patientinnen und Patienten sowie 73 420 ambulanten Konsultationen ergab sich eine Leistungsmenge auf dem Niveau des Vorjahres.

Um als attraktive und fortschrittliche Akteurin in der Psychiavierversorgung im Klinikumfeld zu bestehen, hat die ipw verschiedene strategische Veränderungsmaßnahmen in Form von «Roadmap-Projekten» aufgegleist: Mit einer Aktualisierung des «Versorgungs- und Behandlungskonzepts» 2019 auf Basis des «Mental Health Action Plan» der WHO haben wir einen wichtigen Meilenstein erreicht.

Am 1. Januar 2019 ist die ipw in eine neue Phase ihres Lebenszyklus eingetreten. Ich freue mich mit der Geschäftsleitung und allen Mitarbeitenden darauf, zusammen mit dem Spitalrat als strategisches Führungsorgan den grösseren Handlungsspielraum zu nutzen, damit wir psychisch erkrankte Personen in den Versorgungsregionen Winterthur und Zürcher Unterland künftig noch gezielter, nachhaltiger und individueller unterstützen können.

**Dr. rer. pol. Hanspeter Conrad**

Spitaldirektor ipw / Präsident Swiss Mental Health Care

## Die ipw als Bildungsförderin

Motiviertes und gut ausgebildetes Fachpersonal ist die wichtigste Ressource der Zukunft. Nachwuchsförderung und Bildung sind deshalb zentrale Anliegen der ipw. Hier konnten wir 2018 wichtige Meilensteine setzen: Die ipw hat neu die Anerkennung als Lehrspital der Medizinischen Fakultät der Universität Zürich erreicht und engagiert sich noch intensiver als bisher in der Ausbildung von angehenden Ärztinnen und Ärzten. Mit der Summer School konnten wir in Kooperation mit dem Kantonsspital Winterthur motivierten Medizinstudierenden einen vertieften Einblick in die Psychiatrie gewähren.

Die ipw hat nun auch die Anerkennung als Weiterbildungsstätte für den Schwerpunkt Psychiatrie und Psychotherapie der Abhängigkeitserkrankungen erlangt und kann somit neben der Facharztweiterbildung neu insgesamt drei Schwerpunkt-Weiterbildungen anbieten.

Mit Stephan Kupferschmid haben wir einen Chefarzt für den Bereich Jugendliche und junge Erwachsene gewonnen, der diesen mit viel Elan voranbringt – unter anderem mit einem neuen Angebot zur Früherkennung von Persönlichkeitsstörungen und mit dem Eingehen verschiedener Forschungsk Kooperationen. Die alljährliche Fachtagung mit namhaften nationalen und internationalen Referentinnen und Referenten war der Integration schwieriger Jugendlicher gewidmet. Für den Facharzttitel Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie besitzt die ipw ebenfalls eine Weiterbildungsanerkennung.

Arbeit ist eine wichtige Ressource für Menschen mit psychischen Erkrankungen und die Arbeitsintegration deshalb ein zentrales Standbein der integrierten Versorgung. Es ist uns gelungen, mit der SVA Zürich eine fruchtbare Kooperation aufzubauen und für unsere Patientinnen und Patienten ein Job Coaching zu implementieren. Entsprechend wurde die Schulung der Mitarbeitenden vertieft und dem Themenkreis Psyche und Arbeit mehr Gewicht im klinischen Alltag beigemessen.

**Prof. Dr. med. Urs Hepp**

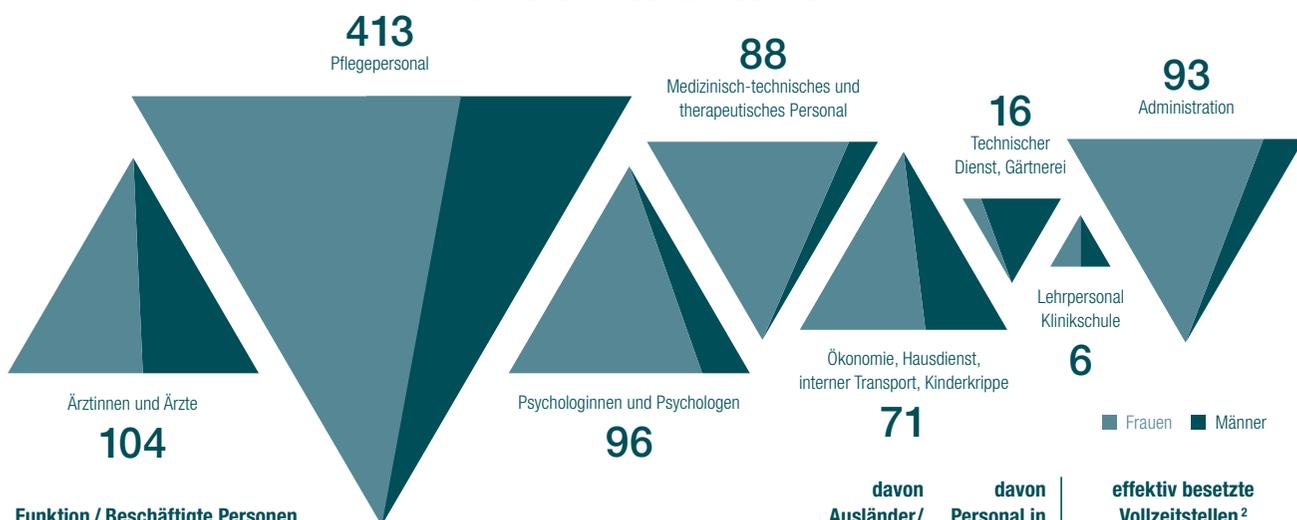
Ärztlicher Direktor ipw

# Erfolgsrechnung

Aufwand (in 1000 CHF) <sup>1</sup>	2018	in %	2017	in %	Abweichung in %
Besoldungen und Sozialleistungen	70 525	69.94	70 170	73.18	0.51
Arzthonorare	1034	1.03	1232	1.28	-16.07
Medizinischer Bedarf	1873	1.86	1702	1.78	10.05
Übriger Betriebsaufwand inkl. Anlagenutzungskosten	27 407	27.18	22 782	23.76	20.30
<b>Total Aufwand</b>	<b>100 839</b>		<b>95 886</b>		<b>5.17</b>
<b>Ertrag (in 1000 CHF)<sup>1</sup></b>					
Erträge stationär	67 845	67.04	67 645	67.42	0.30
Erträge Arzthonorare	1493	1.48	1709	1.70	-12.64
Erträge ambulant	16 226	16.03	15 973	15.92	1.58
Übrige Erträge	5821	5.75	4354	4.34	33.69
Kantonsbeiträge und Subventionen	9809	9.69	10 654	10.62	-7.93
<b>Total Ertrag</b>	<b>101 194</b>		<b>100 335</b>		<b>0.86</b>
EBITDA	7921	7.83	8785	8.76	-9.83
EBIT	938	0.93	5024	5.01	-81.33
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>355</b>		<b>4449</b>		
Investitionsausgaben	6907		3174		117.61

<sup>1</sup> Rechnungslegung nach IPSAS (International Public Sector Accounting Standards).

## Personalstatistik



Funktion / Beschäftigte Personen am 31. Dezember 2018	Beschäftigte Personen		Total	davon Ausländer/ -innen	davon Personal in Ausbildung	effektiv besetzte Vollzeitstellen <sup>2</sup>		
	Frauen	Männer				2018	2017	2016
Ärztinnen und Ärzte	56	48	104	60	5	81.5	83.4	80.2
Pflegepersonal	272	141	413	105	107	214.2	221.8	220.0
Psychologinnen und Psychologen	77	19	96	10	24	55.9	57.5	50.1
Medizinisch-technisches und therapeutisches Personal	77	11	88	13	8	50.6	48.1	50.5
Ökonomie, Hausdienst, interner Transport, Kinderkrippe	43	28	71	24	8	54.6	55.4	55.2
Technischer Dienst, Gärtnerei	3	13	16	1	1	16.6	14.5	13.6
Lehrpersonal Klinikschule	3	3	6	0	0	4.6	4.6	3.7
Administration	77	16	93	5	0	66.2	65.6	67.6
<b>Gesamtes Personal</b>	<b>608</b>	<b>279</b>	<b>887</b>	<b>218</b>	<b>153</b>	<b>544.2</b>	<b>551.0</b>	<b>540.9</b>

<sup>2</sup> Durchschnittlich über das ganze Jahr effektiv besetzte Vollzeitstellen (ohne Personal in Ausbildung).

# Stationäre Behandlungen

Abgeschlossene Fälle per Ende Jahr

## Anzahl behandelte Personen sowie Pflegetage

Versorgungsbereich ipw	Behandelte Personen <sup>3</sup> 2018	Ø Aufenthaltsdauer in Tagen 2018	Median Aufenthaltstage <sup>4</sup> 2018	Geleistete Pflegetage <sup>5</sup> 2018	Geleistete Pflegetage 2017
<b>Psychiatrie für Jugendliche und junge Erwachsene</b>					
Klinik Schlosstal, Winterthur	307	42.9	29.0	13 167	12 671
<b>Psychiatrie für Erwachsene</b>					
Klinik Schlosstal, Winterthur / Zentrum Hard, Embrach	2202	22.2	10.0	48 861	49 827
<b>Psychiatrie für ältere Menschen</b>					
Klinik Schlosstal, Winterthur / Zentrum Hard, Embrach	482	42.4	28.0	20 434	21 424
<b>Total</b>	<b>2991</b>	<b>27.6</b>	<b>13.0</b>	<b>82 462</b>	<b>83 922</b>

<sup>3</sup> Anzahl behandelte Personen umfasst alle durch einen Stationsaustritt abgeschlossenen Fälle. <sup>4</sup> Der Median ist der in der Mitte stehende Wert, wenn alle effektiven Aufenthaltsdauern der Grösse nach sortiert werden. <sup>5</sup> Ergibt bei 226 stationären Betten eine durchschnittliche Auslastung von 100%.

## Wohnsitz der behandelten Personen



Wohnort	Anzahl	in %
Winterthur – Zürcher Unterland	2369	79.2
Stadt Zürich	267	8.9
Zürcher Oberland	177	5.9
Horgen	43	1.4
In anderem Kanton	115	3.8
Im Ausland	20	0.7
<b>Total der behandelten Personen</b>	<b>2991</b>	<b>100</b>

# Ambulante und tagesklinische Behandlungen

Abgeschlossene Fälle per Ende Jahr

## Anzahl ambulante Einzelkonsultationen



Versorgungsbereich ipw / Anzahl ambulante Einzelkonsultationen	2018	2017	Abweichung in %
<b>Psychiatrie für Jugendliche und junge Erwachsene</b>			
Beratungsstellen für Jugendliche und junge Erwachsene, Winterthur / Glattbrugg	7124	6084	17.09
<b>Psychiatrie für Erwachsene</b>			
Ambulatorien für Erwachsene, Winterthur / Glattbrugg	26016	26448	-1.63
Kriseninterventionszentrum, Winterthur	1108	1219	-9.11
Psychiatrische Poliklinik, Winterthur	5503	4677	17.66
<b>Psychiatrie für ältere Menschen</b>			
Ambulatorien für ältere Menschen, Winterthur / Glattbrugg	4997	3990	25.24
<b>Weitere Angebote</b>			
Integrierte Suchthilfe Winterthur (in Kooperation mit Stadt Winterthur)	21074	23048	-8.56
Suchthilfe Zürcher Unterland (in Kooperation mit Fachstelle Bezirk Bülach)	2048	2434	-15.86
Konsiliar- und Liaisondienst für Kantonsspital Winterthur	580	624	-7.05
Privatärztliche Behandlungen der ipw, Winterthur / Zürcher Unterland	4970	5536	-10.22
<b>Total</b>	<b>73 420</b>	<b>74 060</b>	<b>-0.86</b>

## Kennzahlen tagesklinische Behandlungen

Anzahl behandelte Personen umfasst alle abgeschlossenen Fälle

Tageskliniken / Versorgungsbereich	verfügbare Behandlungsplätze	behandelte Personen 2018	geleistete Behandlungstage 2018	Belegung 2018 in %	geleistete Behandlungstage 2017	Belegung 2017 in %
<b>Psychiatrie für Erwachsene</b>						
Akut-Tagesklinik, Bülach	20	154	4439	88.8	4248	85.0
Akut-Tagesklinik, Winterthur	20	191	5310	106.2	4753	95.1
<b>Psychiatrie für ältere Menschen</b>						
Tagesklinik, Glattbrugg	10	78	2218	88.7	2026	81.0
Tagesklinik, Winterthur	14	101	3731	106.6	3555	101.6
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>524</b>	<b>15 697</b>	<b>98.1</b>	<b>14 582</b>	<b>91.1</b>

# Hauptdiagnose der behandelten Personen

Abgeschlossene Fälle per Ende Jahr

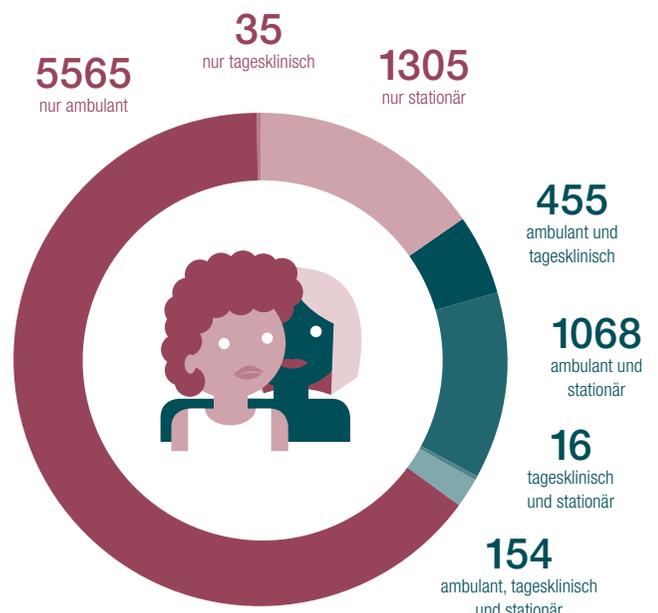
Hauptdiagnosen <sup>6</sup>	ambulant 2018	ambulant 2017	tageskli- nisch 2018	tageskli- nisch 2017	stationär 2018	stationär 2017
F0 Organische einschliesslich symptomatische psychische Störungen (z. B. Demenzen)	337	317	65	42	245	266
F1 Psychische und Verhaltensstörungen durch psychotrope Substanzen (z. B. Alkohol-, Drogenabhängigkeit)	303	317	19	22	418	390
F2 Schizophrenie, schizotype und wahnhafte Störungen	305	255	41	40	506	595
F3 Affektive Störungen (z. B. Depressionen, Manien)	1517	1551	290	244	903	964
F4 Neurotische, Belastungs- und somatoforme Störungen	1345	1341	49	46	558	650
F5 Verhaltensauffälligkeiten mit körperlichen Störungen und Faktoren (z. B. Essstörungen)	22	25	3	3	7	14
F6 Persönlichkeits- und Verhaltensstörungen	255	240	46	35	270	228
F7 Intelligenzstörung	20	20	–	–	17	23
F8 Entwicklungsstörungen	19	15	1	1	23	10
F9 Verhaltens- und emotionale Störungen mit Beginn in Kindheit und Jugend	544	535	10	14	44	55
<b>Total</b>	<b>4667</b>	<b>4616</b>	<b>524</b>	<b>447</b>	<b>2991</b>	<b>3195</b>

<sup>6</sup> Klassifikation nach ICD (International Classification of Diseases; Version 10).

# Anzahl Patienten in Behandlung

2018 abgeschlossen und/oder laufend

Behandlungssetting	Anzahl Patienten 2018	2018 in %	2017 in %
nur ambulant	5565	64.72	63.68
nur tagesklinisch	35	0.41	0.61
nur stationär	1305	15.18	16.42
<b>Patienten in Behandlungsketten</b>	<b>1693</b>	<b>19.69</b>	<b>19.29</b>
ambulant und tagesklinisch	455	5.29	4.86
ambulant und stationär	1068	12.42	12.22
tagesklinisch und stationär	16	0.19	0.18
ambulant, tagesklinisch und stationär	154	1.79	2.03
<b>Total alle Behandlungssettings</b>	<b>8598</b>	<b>100</b>	<b>100</b>





patientennah – engagiert – vernetzt

Integrierte Psychiatrie  
Winterthur – Zürcher Unterland  
Wieshofstrasse 102  
8408 Winterthur  
Tel. 052 264 33 33  
Fax 052 264 33 34  
info@ipw.ch  
www.ipw.ch